

خطة تدريب القيادات الأكاديمية

2020-2019

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



م	المحتويات	رقم الصفحة
1	مقدمة	
2	دراسة الاحتياجات التدريبية	
	نموذج استبيان تحديد الاحتياجات التدريبية	
3	خطة التدريب	
4	استمارة تقييم دورة تدريبية	
	وثيقة الاعتماد	

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



الآلية تنفيذ خطة التدريب

التدريب هو مجموعة الأنشطة المستمرة لتطوير كفاءة الفرد و تزويده بالمهارات و الخبرات و الاتجاهات التي تجعله قادرا على مزاولة عمله بكفاءة وتميز و يعتبر التدريب المستمر ضرورة حتمية لزيادة الانتاج من خلال تحسين المهارات و الاداء و ايماننا من الكلية بدور التدريب فى رفع كفاءة كل قطاعات العمل بها و لذلك فقد تم عمل خطة التدريب مروراً بالمراحل الآتية:-

1-دراسة الاحتياجات التدريبية

2-تصميم التدريب

3-تنفيذ التدريب

4- متابعة و تقييم التدريب

أهداف التدريب:

- 1- تنمية مهارات القيادات الأكاديمية بكيفية تحقيق الاستمرارية في المتابعة و التقييم الدائم لمن برؤوسهم من موظفين أو أعضاء هيئة تدريس و هيئة معاونيه.
- 2- توعية القيادات الأكاديمية بالجوانب المالية و القانونية للأعمال الجامعية.
- 3- زيادة مهارات القيادات الأكاديمية في كيفية حل المشكلات بشكل صحيح و سريع و أيضا مهارة اتخاذ القرار.
- 4- توعية القيادات الأكاديمية بأهمية معايير الجودة و الاعتماد لأي مؤسسة تعليمية و ضرورة التكاتف لتحقيق هذا الهدف الجماعي الذي يرقى بالكلية
- 5- إلهام القيادات الأكاديمية بكيفية وضع خطة إستراتيجية تحقق الأهداف المرجوة منها و كيفية تنفيذها على أكمل وجه.

و تقدير الاحتياجات التدريبية على مستوى الفرد هو تعريف الاحتياج كفجوة قدرات بين مستوى المعارف و المهارات و الاتجاهات الموجودة حاليا و المستوى المأمول للشخص المعنى بمهام وظيفته. و تتمثل أهمية تقدير الاحتياجات على مستوى الفرد فى انها تساعد على تحديد:-

1-من يحتاج الى تدريب ؟

2-ما الذى يحتاج اليه من التدريب؟

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلى وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله"



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



3- كيف يمكن تحقيق ذلك بالشكل الأفضل؟

الوسائل التي اتبعت في جمع المعلومات لدراسة الاحتياجات التدريبية للكلية:

- 1- الاستبيانات
- 2- المقابلات الرسمية و غير الرسمية و مع الفئات المستهدفة
- 3- الملاحظات المباشرة

تصميم المحتوى التدريبي:

و قد تمت صياغة أهداف المحتوى التدريبي بالشكل الذي يوضح الاشياء التي سيكون المتدرب قادرا على أدائها بانتهاء الدورة التدريبية. و تم تصميم المحتوى التدريبي كترجمة للاحتياجات التدريبية الى ثلاثة مجالات هي المعارف و المهارات و الاتجاهات و تم تحديد الزمن اللازم لكل دورة و اختيار الاسلوب المناسب للعرض.

تنفيذ التدريب:

تم عمل خطة للتدريب على كل المستويات لتلبية الاحتياجات التدريبية المختلفة ووضع خطط للجلسات التدريبية كل على حدة ووضع الخطوط العريضة لما سيقال و يفعل خلال التدريب ، و هي تمثل دليل عن كيفية تنفيذ التدريب حيث انها توضح متى تستخدم المعينات التدريبية ، الزمن المخصص لكل جزء و التوقع للأسئلة التي قد يطرحها المتدربون و خطة الجلسة التدريبية.

مكونات خطة كل جلسة :

- | | |
|--------------------|-----------------|
| -الأهداف | -عنوان الموضوع |
| -الزمن | -النشاط |
| -المعدات و الاجهزة | -أساليب التدريب |

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يسهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله"



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



تنفيذ المحتوى التدريبي وفقاً لخطة التدريب :-

- 1- اختيار المدرب المناسب لعقد الدورة و الاتفاق معه على التوقيت المناسب
- 2- التأكد من سلامة اختيار المكان وتوفير التجهيزات اللازمة لعقد البرنامج التدريبي
- 3- دعوة الفئة المستهدفة من إقامة الدورة عن طريق مخاطبة الأقسام العلمية المختلفة بالكلية و تعليق الدعوة بلوحات الإعلانات بالكلية
- 4- إعداد استمارات واستبيانات تقييم البرنامج التدريبي عقب انتهاء الدورة التدريبية (مرفق 2)
- 5- تحليل هذا التقييم لدراسة مدى استفادة الفئة المستهدفة من الدورة التدريبية و مدى رضاهم عن القائم بالتدريب
- 6- متابعة تقييم مردود البرنامج التدريبي علي جودة الأداء في العمل

ملحوظة:-

نظراً لقلة عدد القيادات الاكاديمية بالكلية فتم اعتبار كل اعضاء هيئة التدريس قيادات محتملة فتم عمل خطة تدريبية لجميع اعضاء هيئة التدريس لا عدادهم كقيادات مستقبلية بالإضافة الى تنمية قدراتهم العلمية والتدريسية وكذلك تعميق اعتناقيهم لمفاهيم الجودة وكذلك اعضاء الهيئة المعاونة لاستفادة وكسب معلومات ومعرفة بالجودة واهميتها ونشر المعلومات الخاصة بالجودة على مستوى الكلية واعتمادها من مجلس الكلية بتاريخ

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزاً للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "

الاهداف	الانشطة المطلوبة	اساليب التنفيذ	المسئول عن التنفيذ	مؤشرات النجاح
استبيان الاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية	استبيان الاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية	عمل استبيان الاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية	د. أسماء محمد أحمد مازيز منسق معيار القيادة و الحوكمة	وجود استبيان الاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية
دراسة الاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية بناء على نتائج الاستبيان	دراسة الاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية	تجميع البيانات و دراستها	د. أسماء محمد أحمد مازيز منسق معيار القيادة و الحوكمة	وجود دراسة و تحليل للاحتياجات التدريبية للقيادات بالكلية
البرامج التدريبية	وضع خطة البرامج التدريبية تتواءم مع دراسة الاحتياجات التدريبية	وضع مصفوفة للتدريب ملائمة مع دراسة الاحتياجات	د. أسماء محمد أحمد مازيز منسق معيار القيادة و الحوكمة	جارى وضع مصفوفة برامج تدريبية كاملة
الاعلان عن البرامج التدريبية للقيادات بالكلية	الاعلان عن البرامج التدريبية للقيادات بالكلية	- الاعلان عن البرامج التدريبية للقيادات بالكلية و على موقع الكلية الالكتروني و عن طريق الاتصال الشخصي بالقيادات - تحديد أسماء القيادات المراد تدريبهم فى كل ورشة عمل قبل التدريب بوقت كافى	د. أسماء محمد أحمد مازيز منسق معيار القيادة و الحوكمة	جارى وضع مصفوفة للتدريب و اعلان الجداول عن طريق البريد الالكتروني للكلية و ارسال خطابات للاقسام بأسماء المرشحين لحضور الدورات
تدريب للقيادات بالكلية	تنفيذ ورش عمل للقيادات	تحديد أسماء القيادات و تدريبهم و عمل استبيان لقياس رضاهم عن الدورات	د. أسماء محمد أحمد مازيز منسق معيار القيادة و الحوكمة	وجود استبيان لقياس رضا القيادات عن الدورات
قياس رضا المتدربين عن برامج التدريب	عمل استبيان لقياس مردود التدريب	توزيع للاستبيان و عمل دراسة احصائية له	د. أسماء محمد أحمد مازيز منسق معيار القيادة و الحوكمة	وجود اقبال من القيادات على حضور الدورات

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلى وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "

نموذج استبيان الاحتياجات التدريبية 2020-2019
دراسة الاحتياجات التدريبية للقيادات الأكاديمية بالكلية
كلية التمريض – جامعة جنوب الوادي
(Training needs assessment)

الاسم:- الوظيفة الحالية:-
الدرجة الوظيفية:- القسم:-
التليفون:- الايميل:-

يهدف نظام الجودة في العملية التعليمية الى التأكد من تحقق الهدف المتفق عليها مع تصحيح و سد الفجوات التي تظهر عند التنفيذ بالإضافة الى التجديد و التحسين المستمر لهذه الأهداف. و تعتبر دراسة الاحتياجات التدريبية للقيادات الأكاديمية و الادارية من أهم وسائل التعرف على نقاط الضعف و القوة بهدف النهوض بالعمل و تحسين مستوى الاداء بالكلية.

نتائج هذا الاستبيان سوف تساعد وحدة ضمان الجودة بالكلية على تحسين و تحفيز الاداء بما يعود بالنفع على الكلية ، لذلك ننشد من سيادتكم الدقة و الامانة في الأجابة على هذه الاسئلة و نشكركم على حسن تعاونكم معنا و لما سوف تبذلوه من وقت و جهد لاستيفاء هذا الاستبيان. و تأكدوا من أن أى معلومات تقدمونها سوف تحاط بخصوصية شديدة

تشمل دراسة الاحتياجات الى تحديد احتياجات للقيادات الأكاديمية و الادارية بالكلية فى الجوانب التالية:-

-التعرف على كيفية انشاء ايميل -الفوتوشوب لا أعضاء هيئة التدريس
-معايير الجودة -ورشة عمل عن النشر العلمي
-كيفية عمل المصفوفات -مفهوم الجودة والاعتماد
-الاحصاء الطبية -التوعية بالاعتماد المؤسسي
الصحة والسلامة المهنية

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلى وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يسهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله"



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



من فضلك ضع علامة أمام ورشة العمل التي ترى انه يجب انعقادها بالكلية:-

اسم الدورة	نعم	لا
1- التعرف على كيفية انشاء ايميل		
2- الفوتوشوب لا أعضاء هيئة التدريس		
3- معايير الجودة		
4- ورشة عمل عن النشر العلمي		
5- كيفية عمل المصفوفات		
6- مفهوم الجودة والاعتماد		
7- الاحصاء الطبية		
8- التوعية بالاعتماد المؤسسي		
9- الصحة والسلامة المهنية		

دورات أخرى (اذكرها)

1-

2-

3-

اقتراحات أخرى:-

نشكر لكم تعاونكم معن

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "

نتائج دراسة الاحتياجات التدريبية للقيادات الاكاديمية بالكلية

اسم الدورة	نعم	لا
1- التعرف على كيفية انشاء ايميل	27	3
2- الفوتوشوب لا أعضاء هيئة التدريس	27	3
3- معايير الجودة	25	5
4- ورشة عمل عن النشر العلمي	23	7
5- كيفية عمل المصفوفات	20	10
6- مفهوم الجودة والاعتماد	20	10
7- الاحصاء الطبية	20	10
8- التوعية بالاعتماد المؤسسي	20	10
9- الصحة والسلامة المهنية	18	12

ب طرح استبيان الاحتياجات التدريبية على القيادات الاكاديمية للكلية للعام الجامعي 2019 -2020 وجدنا أن البرامج التدريبية التالية كانت مطلب هام لمعظم القيادات (- التعرف على كيفية انشاء ايميل- الفوتوشوب لا أعضاء هيئة التدريس- معايير الجودة-- ورشة عمل عن النشر العلمي- كيفية عمل المصفوفات- مفهوم الجودة والاعتماد- الاحصاء الطبية- التوعية بالاعتماد المؤسسي الصحة والسلامة المهنية) ولذلك تم ادراجهم كبرامج أساسية في خطة التدريب .

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "

خطة تدريب القيادات الأكاديمية
كلية التمريض – جامعة جنوب الوادي
2020-2019

اسم البرنامج	الفئة المستهدفة	الفترة المحددة	الوقت المحدد للتنفيذ	مؤشرات النجاح
- التعرف على كيفية انشاء ايميل الجامعة	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	مارس 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية عن كيفية انشاء ايميل الجامعة
- الفوتوشوب لاعضاء هيئة التدريس	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس	يوم واحد	مارس 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية بأحدث الطرق و التقنيات الفوتوشوب وكيفية استخدامه
- معايير الجودة	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يومان	مارس 2020	زيادة وعي القيادات الأكاديمية واعضاء هيئة التدريس عن معايير الجودة
- ورشة عمل عن النشر العلمي	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	أبريل 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية عن كيفية النشر العلمي
- كيفية عمل المصفوفات	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	مارس 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية عن كيفية عمل المصفوفات
- مفهوم الجودة والاعتماد	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	مايو 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية بمعايير الاعتماد المؤسسي بمؤسسات التعليم العالي
- الاحصاء الطبية	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	يونيو 2020	زيادة ادراك أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية عن الاحصاء الطبية وكيفية تطبيقها
- التنوعية بالاعتماد المؤسسي	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	سبتمبر 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية بمعايير الاعتماد المؤسسي وأنشطة مشروع التطوير المستمر والتأهيل للاعتماد
- الصحة والسلامة المهنية	القيادات الأكاديمية وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	يوم واحد	نوفمبر 2020	زيادة وعي أعضاء هيئة التدريس والقيادات الأكاديمية عن الصحة والسلامة والمهنية

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يساهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



استمارة تقييم

من فضلك حاول \ حاولي استكمال هذا الاستبيان حتى يتسنى لنا تقييم الاداء و تحسينه في المستقبل

الوظيفة \ القسم \ التاريخ \ الوقت
الاسم (اختياري) اسم المحاضر \ المكان

ضعيف	مقبول	جيد	جيد جدا	ممتاز	العناصر
					تقييم المحاضر
					قدرة المدرب على توضيح الافكار و المعلومات
					تمكن المدرب من معارف و مهارات مادة التدريب
					تقبل المدرب لأفكار السادة الحضور و مبادرتهم
					رد المدرب بموضوعية ووضوح على الاسئلة المطروحة
					استثمار للوقت المخصص للاجتماع
					-طريقة تنظيم العرض (من حيث الوضوح والكفاية)
					مدى تعاونه مع المتدربين
					تنوع الأنشطة والتمارين والوسائل المستخدمة
					قدرة المدرب على تحفيز المشاركين على التفاعل
					تقييم البرنامج التدريبي
					محتوى البرنامج التدريبي
					-تنظيم وسهولة محتوى المادة العلمية
					-تحقيق أهداف البرنامج
					- مستوى تنظيم البرنامج التدريبي
					-التجهيزات والوسائل المستخدمة
					-مدة البرنامج
					-مكان البرنامج

ما اكثر ما أعجبك في الدورة؟.....

ماذا تقترح للتحسين؟.....

رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يسهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله"



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit (QAU)



رؤية الكلية تنص رؤية الكلية على " ان تكون مركزا للتميز في تعليم التمريض والقيام بالبحوث العلمية المتطورة في تقديم خدمات صحية متميزة "

رسالة الكلية تنص رسالة الكلية على: " تهدف كلية التمريض بجامعة جنوب الوادي الى اعداد طلاب خريجين متميزين على المستوى المحلي وتقديم بحوث تطبيقية وخدمات مجتمعية متميزة بما يسهم في التنمية المستدامة من خلال التطوير المستمر لبرامج وقدرات الكلية وعقد شراكات استراتيجية فاعله "