اجب عن جميع الأسئلة التالية:

السؤال الأول: (25 درجة)
(هناك عدة تعريفات للإدارة الإستراتيجية تناولها كثير من الباحثين والمتخصصين في مجال الإدارة الإستراتيجية، من بين هؤلاء كان "بورتر").
أكتب المفهوم الذي حددته "بورتر" للإدارة الإستراتيجية وأبعاده المختلفة، مبينًا بالشرح الاعتبارات المتعلقة بها.

السؤال الثاني: (25 درجة)
أكتب بالشرح - حول كل نقطة من النقاط التالية:
1- العلاقات بين الأهداف.
2- المجالات التي تعزز المنظمة لصياغة رسالتها.
3- المجالات التي تركز عليها رسالة المنظمة (كما حددها دراك و وبينس).
4- المناقش التي تحققها الإدارة الإستراتيجية للمنظمة (كما حددها عبد السلام أبو قحف).
5- الاعتبارات التي تراها عند تحديد أهداف المنظمة.

السؤال الثالث: (25 درجة)
"تعتبر دراسة البيئة المحيطة بالمنظمة من الخطوات الهامة في تصميم الإستراتيجية".
ناقش ذلك، مبينًا بالتفصيل ما يلي:
1- أنواع الفرص التي قد تتاح للمنظمة.
2- دور إدارة المنظمة إزاء الفرص والتهديدات البيئية.
3- العوامل التي تتوفر عليها فاعلية الإدارة في تحديد الفرص والتهديدات البيئية.

السؤال الرابع: (25 درجة)
بين - بالشرح - نظم الرقابة الإستراتيجية، مع توضيح الجهات المصنولة عن وضع تلك النظم.

مع تمنياتي بالتوفيق

د. محمد علي أحمد الباقي
جامعة جنوب الوادي - كلية التجارة - قسم إدارة الأعمال
امتحان مادة تطبيقات إدارية على الحاسب، الفرقة الرابعة، 8 يونيو 2014، الزمن 3 ساعات

أجب عن جميع الأسئلة التالية مع الاهتمام بحسن العرض والتنسيق والكتابة بخط واضح

السؤال الأول: 50 درجة (4 دقيقة)

1. عرف التقرير ووضع أهدافه ووظائفه.
2. هل هناك نوع واحد من التقارير أو تختلف وفق معايير معينة؟ اشرح.
3. طلب منك إعداد تقرير عن المؤهل المتقدم لأحد الشركات، لخص المراحل التي سوف تتبعها لكتابة التقرير موضحًا الهيكل العام للتقرير المالي الذي ستكتب.

السؤال الثاني: 50 درجة (5 دقائق)

قدم إلى البيانات التالية الخاصة بشركة الصناعة الحديثة:
حجم الإنتاج السنوي من المنتج A20000 وحدة، تكلفة مراعاة الواحد 40 جنية، سعر الوحدة 20 جنية، تكلفة التخزين 10% من قيمة متوسط المخزون.
حسب الكمية الاقتصادية المثلية للشراء، وقلة تكلفة، وعدد مرات الشراء المثلى بالطرق الثلاثة الجدولية والرياضية والبيانية.

السؤال الثالث: 50 درجة (5 دقائق)

ترغب إحدى الشركات في زيادة طاقتها الإنتاجية، و هناك ثلاثة بدائل لمواجهة المشكلة هي:
1. إقامة مصنع صغير.
2. إقامة مصنع متوسط.
3. إقامة مصنع كبير.
وكان هناك ثلاثة حالات متوقعة للطلب هي:
1. انخفاض معدل الطلب الحالي.
2. استمرار معدل الطلب كما هو.
3. زيادة معدل الطلب الحالي.

واعتمادا على الخبرة السابقة، فقد قدرت الأرباح المتوقعة عن كل بدائل في كل حالة من حالات الطلب المتوقع واحتمالات تحقيها كما يلي بالألاف جنيه:

<table>
<thead>
<tr>
<th>مستوى الطلب</th>
<th>البدائل</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>طلب مرتفع</td>
<td>طلب متوسط</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>طلب منخفض</td>
</tr>
<tr>
<td>احتمال الحدث</td>
<td>0.1</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0.4</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>0.6</td>
</tr>
<tr>
<td>إنشاء مصنع صغير</td>
<td>200</td>
</tr>
<tr>
<td>إنشاء مصنع متوسط</td>
<td>400</td>
</tr>
<tr>
<td>إنشاء مصنع كبير</td>
<td>600</td>
</tr>
</tbody>
</table>

والمطلوب مساعدتك الشركة في تحديد أفضل بدائل من بين البدائل المтроحة.

السؤال الرابع: 20 درجة (4 دقيقة)

EXCEL باستخدام بيانات الجدول التالي المطلوب، أحسب نقطة إعادة الطلب مستمرة برنامج

<table>
<thead>
<tr>
<th>رقم الصف</th>
<th>رقم الامان</th>
<th>معدل الإستهلاك اليومي</th>
<th>فترة الترديد</th>
<th>مخزون الأمان</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>450</td>
<td>120</td>
<td>1</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>150</td>
<td>100</td>
<td>2</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>350</td>
<td>150</td>
<td>3</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>194</td>
<td>200</td>
<td>4</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>450</td>
<td>150</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>300</td>
<td>150</td>
<td>6</td>
<td>10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

انتهت الأسئلة

خالص تنسيقي، د.د. محمد نايلة
جواب عمايل:

السؤال الأول: (70 درجة)
أكتب - بالتفصيل - حول كل نقطة من النقاط التالية:
1. إضفاءات بحوث التسويق في كل مرحلة من مراحل المنتج.
2. أسس القيادة الشخصية.
3. النقط التي يجب أن يتصف بها رجل بحوث التسويق.
4. الأثر الذي تترتب على عدم وجود نظام لتحديد المشكلات التسويقية.
5. الإعتبارات التي تراعى عند تحديد محتويات أسئلة قائمة الاستقصاء.
6. أنواع الاستقصاء.
7. الأساليب التي تساعد على زيادة معدل الإستجابة (في حال استخدام البريد).

السؤال الثاني: (30 درجة)
هل هناك فرق معنوي بين استخدام أي منتج من المنتجات التالية في الريف والحضر؟

<table>
<thead>
<tr>
<th>المنتجات</th>
<th>الريف</th>
<th>الحضر</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>180</td>
<td>150</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>85</td>
<td>65</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>20</td>
<td>15</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>35</td>
<td>150</td>
</tr>
</tbody>
</table>

مع تهنئتي بالتوافق،

دكتور/ محمد علي أحمد الباعي
jawad_souf_elawi

تاريخ الامتحان: 14/5/2014
نظام الامتحان: ثلاث ساعات
نظام وحيد ضمن العام وموضوع (محاسة-ادارة أعمال)

اجب عن الامثلة التالية:

المستوى الأول: (مشكلة النقل) (ساعة)
المستوى الثاني: (مشكلة الثلاث) (ساعة)

الجداول التالي بين هامش ريح نقل الوحدة (الجفتية) لسلسلة متجانسة من مجموعة المصالح الأربعة

<table>
<thead>
<tr>
<th>المصالح</th>
<th>مركز التوزيع</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>أ</td>
<td>1.4, 1.5</td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>1.6, 1.7</td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>2.1, 2.2</td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>1.8, 1.9</td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>3.0, 3.1</td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>4.0, 4.1</td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>5.0, 5.1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

والمطلب:

1- صياغة مشكلة النقل في صورة نموذج خطي.
2- حدد برنامج النقل الأمثل مستخدما طريقة فوجل التقريرية في تحديد نمط الحل المبدئي.

السؤال الثاني: (ساعة)

1- نظرية المباريات:

فما يلي لدى مصروفات المبارات بين اللاعبين أ و ب:

<table>
<thead>
<tr>
<th>المبارات</th>
<th>توزيع</th>
<th>المبارات</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>1321</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>أ, أ, أ</td>
<td>2643</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

النقط الحالية: 35 درجة

المطلوب:

1- حل معنى عناصر مصروفات المباراة.
2- تحديد الاستراتيجيات المتغلقة لكل من لاعب الصفوف والاعتدام وباذا قيمة المباراة.

انظر بعدة…..
الجدول التالي بين الأنشطة المختلفة لإنشاء مشروع محطة كهرباء بمحافظة قنا والأربعة المقدرة المختلفة:

(الأنشطة المحتملة - المتشابهة) لإنتاج أنظمة هذا المشروع:

<table>
<thead>
<tr>
<th>النشاط</th>
<th>الزمن المقدر (بالأسابيع)</th>
<th>المتأخر</th>
<th>المؤتمن</th>
<th>النهاية</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>1</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>2</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>3</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>4</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>6</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>7</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>8</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>9</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>حدد .....</td>
<td>10</td>
<td>0</td>
<td>0</td>
<td>10</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:
1- مستندًا على التقييم التقدير، ما هو أقل زمن يمكن لإنجاز أنظمة المشروع؟
2- وضع شبكة المشروع في صورة نموذج خطي.
3- من خلال تحليلك في (2) وضع النموذج الخطي في صورة القائمة العددية والمميزة.

السؤال الثالث: (برزجة خطية) (ساعة) (35 درجة)

فيما يلي لدك النموذج للإجابة التالية:

د (س) = 3س - س² (توضيح)

بjson the rules الجدول الهيكلي بالنسبة:

س² + س ≤ 3س ≤ س² + س²
س² ≤ س ≤ س² + س
س ≤ س ≤ س²
س ≤ س

المطلوب:
1- حل النموذج الخطى ببيانات محددة القيود الزائدة (إن وجدت) ومحققاً للنظام جمعياً مع إيضاح أنواع الحلول الناتجة من الحل البياني.
2- باستخدام طريقة السامبالكس المناسبة حل النموذج الخطى.
3- أوجد المشكلة الثانية للنموذج الخطي محدداً القيمة المشتركة لدفة المشكلة الثانية.

التمتت الأسئلة

مع أطيب الأماني بالنجاح والتفوق ومستقبل باهر.
متحان مادة: بحوث العمليات
جامعة جنوب الوادي
كلية التجارة بجناين

تاريخ الامتحان: 2013/5/25
زمن الامتحان: ثلاث ساعات

لطلاب الفرقة الرابعة انتظام وتخصص علم وموجه (محاسبة-إدارة أعمال)

للتقدم وحسن العرض وعدم الكثافة تقدر خاص.

اجب عن الاسئلة التالية:

(5 درجة)

السؤال الأول: ( ساعة)
اولاً: (مشكلة النقل):

الجدول التالي بين تعرفة نقل الوحدة (بالختام) لسلعة متجانسة من ثلاثة فروع إنتاجية لأربعة مراكز توزيع، وكذا القيمة المعيشة (ع) والمطلوبة (ط) من تلك السلعة:

<table>
<thead>
<tr>
<th>فروع الإنتاج</th>
<th>مركز التوزيع</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:
1- صياغة مشكلة النقل في صورة نموذج خطي.
2- حدد برنامج النقل الأمثل.
3- ثانياً: (مشكلة التخصيص):

الجدول الثاني يوضح تكاليف تخصيص أربعة آلات على ثلاث طرق إنتاجية مختلفة (بالآلاف جنيه) يوضحها الجدول التالي:

<table>
<thead>
<tr>
<th>طرق الإنتاج</th>
<th>الآلة</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>(1)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(2)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(3)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(4)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(5)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(6)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

بعدد....
والملتوئ:
1- صياغة مشكلة التخصيص في صورة نموذج خطي.
2- تحديد برنامج التخصيص الأمثل.

السؤال الثاني: (ساعة)

أولاً: (نظرية المبادئ)

فيما يلي نديك مصفوفة العائد لمباراة بين اللاعبين أ و ب:

<table>
<thead>
<tr>
<th>7</th>
<th>6</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>5</td>
<td>-3</td>
</tr>
<tr>
<td>-4</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>2</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:
1- حل معنى عناصر مصفوفة المباراة.
2- تحديد الاستراتيجيات المثلى لكل من لاعبي الصفوف والأعمدة وكذا قيمة المباراة.

ثانياً: (شبكات الأعمال)

الجدول التالي بين الأزمة اللازمة لإنجاز أنشطة أحد المشروعات (عادية وعاجلة بالأسابيع)

<table>
<thead>
<tr>
<th>النشاط</th>
<th>بيانات عاجلة</th>
<th>بيانات عادية</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>بينة</td>
<td>بينة</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>متتالية</td>
<td>متتالية</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>زمن</td>
<td>تكلفة</td>
</tr>
<tr>
<td>أ (1-2)</td>
<td>12</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td>ب (1-3)</td>
<td>7</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>ج (2-4)</td>
<td>10</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>د (3-5)</td>
<td>4</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>ه (4-2)</td>
<td>11</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>و (3-0)</td>
<td>8</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>ز (5-1)</td>
<td>7</td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td>ي (6-7)</td>
<td>3</td>
<td>3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

بعدها...
المطلوب:

1- مستخدماً أسلاوب بيرت/كلفة حدماً هو أقل تكلفة لإنتاج أنشطة المشروع بأقل زمن ممكن.
2- تحديد جملة التكاليف اللازمة لإنتاج أنشطة المشروع في زمن يعادل 29 أسبوع.
3- تحديد ما هو الزمن اللازم لإنتاج أنشطة المشروع بتكلفة تعادل 110 ألف جنيه.

السؤال الثالث: (برمجة خطية) (ساعة) (30 مدة)

فيما يلي لدينا النموذج الخطى التالي:

د (س) = -2س + 3 س، (تدنية)

بشرط القيود القيمية التالية:

\[
\begin{align*}
\text{س} + 3 \text{س} & \geq 12 \\
-5 \text{س} + 4 \text{س} & \geq 40 \\
3 \text{س} - 2 \text{س} & \leq 3 \\
3 \text{س} + 2 \text{س} & \leq 9 \\
\text{س}, 2 \text{س} & \leq 0
\end{align*}
\]

المطلوب:

1- ضع النموذج الخطى في صورته القانونية والمعارية.
2- حل النموذج الخطى بيانياً محدداً الأقوام الزائدة (إن وجدت) ومحققاً نتائج جبرياً مع إيضاح أنواع الحلول الناتجة من الحل البياني.
3- من خلال تناولك في (2) أوجد المشكلة الثنائية للنموذج الخطى محدداً قيمة المثلى لدالة هدف المشكلة الثنائية.

انتهت الأسئلة

"مع أطيب التحيات بالنجاح والتميز ومستقبل باهر"
السؤال الأول (30 درجة)

1- ما هي الشروط الواجب مراعاتها عند كتابة اسماء المتغيرات في برنامج SPSS؟

2- وضح مدى صحة العبارة التالية:

"بحتوى برنامج SPSS على نوع واحد فقط من أنواع الملفات وهو ملف البيانات".

3- الخريطة التالية تمثل سير العمليات لبرنامج غير محدود

![Diagram](attachment://diagram.jpg)

المطلوب: شرح الطرق المختلفة لإيقاف العمليات موضحاً ذلك باستخدام الخريطة السابقة.

السؤال الثاني (30 درجة)

1- ارسم خريطة تدفق لإيجاد مجموع الصفوف في مصفوفة تتكون من N الصفوف و M من الأعمدة.

2- اكتب التعبير الجبري للعملية الحسابية الأتية بلغة البسيك

\[ X = 2, \ Y = 4, W = 1 \]

\[ X + \frac{\gamma^2}{2W} \]
10 Cls
20 Input "A= "; A
30 Input "B= "; B
40 Print "A+B = "; A+B
50 End

السؤال الثالث (35 درجة)

1- المخطط التالي يمثل الصندوق والشعيرات (Box Plots) أحد مخرجات تنفيذ امر من اوامر برنامج SPSS:

المطلوب:

أ- كتابة الامر المستخدم في هذه الحالة

ب- شرح المخطط السابق موضحا كيفية استخدامه في الحكم على شكل التوزيع من حيث التماثل والالتزامات؟
المطلوب:

أ- وضح الامر المستخدم
ب- اوجد معادلة الانحدار وفسر معنى ميل الانحدار
ج- استخرج معامل التحديد وفسر معناه

مع اطيب الأنتميات بالنجاح....

<table>
<thead>
<tr>
<th>Model Summary</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Model</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>Coefficients</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Model</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td>Constant</td>
</tr>
<tr>
<td>X</td>
</tr>
<tr>
<td>X</td>
</tr>
</tbody>
</table>
الفترة: الرابعة الماداة: محاسبة إدارية
السماح: ثلاث سنوات التاريخ: 1404/5
القسم: طلاب محاسبية + إدارة انتظام وانساب

السؤال الأول (30 درجة):
تخبر أفضل إجابة لكل مما يلي، ضع إجابتك في صورة جدول:
أ- إذا كانت النتائج الفعلية أقل من المخطط، أي من التكاليف النهائية من المتوقع أن تكون أكبر من المخطط
في الموازنة الأصلية؟

ب- التكاليف المقدرة لكل وحدة منتج.

ج- التكاليف الثانية لكل وحدة منتج.

د- التكاليف المقدرة.

2- أي ما يلي يمكن تيوبيه كعمل غير مباشر؟

أ- عمل التجميع في شركة إنتاج التليفزيونات.

ب- مدير الإنتاج في أحد المصانع.

د- موظف مراقبة في شركة للمقاولات.

ج- عمالي الباص في شركة للمقاولات.

3- يقوم المحاسب الإداري بتقديم في إعادة التفاير اللازمة لإتخاذ القرارات. وعند إعداد لبعض التحليلات المحاسبية المطلوبة، يركز على التكاليف الدالة والتي تعرف بأنها:

أ- التكاليف يمكن توفيرها نتيجة الاستغناء عن دليل معين من الدائل المتاحة.

ب- التكاليف التي لا تؤخذ في الاعتبار عند تقييم المخزون.

ج- التكاليف المقاولة التي تلزم الرقابة الإدارية.

د- التكاليف التاريخية.

4- تعرف التكاليف المقدرة بأنها:

أ- التكاليف التي يمكن توفيرها من عدم استمرار دليل معين.

ب- التكاليف التي يمكن تحويلها إلى المستقبل.

ج- التكاليف التي تسمى الفرصة المفروضة بسبب اختيار بدائل من البديل المتاحة.

د- التكاليف التي تتطلب إفقاً حالياً أو مستقبلي.

5- لدى أحد الشركات قسم يحقق مساهمة قدره 3400 ج ويتطلب عليه تكاليف ثابتة تبلغ 1400 ج
منها 2800 ج لا يمكن إلغاؤها. ما الأثر على دخل العمليات من توقيف هذا القسم؟ بين الدليل الحسابي.

أ- ينقص الدخل بمبلغ 3600 ج.

ب- يزيد الدخل بمبلغ 2000 ج.

ج- يزيد الدخل بمبلغ 3000 ج.

د- ينقص الدخل بمبلغ 3000 ج.

6- خبر أفضل إجابة مع بيان كيفية التوصل للإجابة الصحيحة.

نواتن الثانية مرتبطة بمستويين من مستويات الإنتاج في أحد الأسواق: المستوى أ

ساعات تشغيل الألات 1850 ساعة

التكاليف الصناعية غير المباشرة 2450 ج

عجلة مصروفات الصناعية غير المباشرة المقدرة لكل ساعة تشغيل 2.5 ج.

لذا فإن مبلغ المصروفات غير المباشرة النهائية هو:

أ- 500 ج.

ب- 950 ج.

ج- 1875 ج.

د- 2450 ج.

السؤال الثاني (4/10 درجة)

إجابة تكاليف الإنتاج لكل من القسم (أ) والقسم (ب) لإحدي الشركات الصناعية (القيمة بالجنيه):

<table>
<thead>
<tr>
<th>مجموعات</th>
<th>إجمالي الإيرادات</th>
<th>إجمالي إيجار</th>
<th>ردم الموارد المباشرة</th>
<th>إجمالي الإيجار</th>
<th>إجمالي الإيرادات</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>أ- 5000</td>
<td>15000</td>
<td>14000</td>
<td>500</td>
<td>14500</td>
<td>15500</td>
</tr>
<tr>
<td>ب- 2000</td>
<td>6000</td>
<td>5000</td>
<td>200</td>
<td>5200</td>
<td>6200</td>
</tr>
<tr>
<td>إجمالي</td>
<td>7000</td>
<td>20000</td>
<td>700</td>
<td>20200</td>
<td>23200</td>
</tr>
</tbody>
</table>

إلى الصفحة الثانية
إذا كان هناك اقتراح بالاستغلال عن القسم (ب).

المطلوب:
1- إعداد قائمة لتحديد التكاليف التي يمكن تجنبيها والتلكيل التي لا يمكن تجنبها.
2- إعداد قائمة تحديد الأثر المتوقع للاستغلال عن القسم (ب) على صافي دخل الشركة والذى في ضوءه سيتطلب قرار الاستغلال من عمه.

وبغض النظر: (1) أن الأجور المباشرة للقسم (ب) هناك مقيمة ٣٠٠٠ جنيه مقابل وظائف دائمة.
(2) لا ترغب الشركة في استغلال عن موقع القسم (ب) لرغبتها في استكماله في المستقبل القريب.
(3) تحليل تكاليف الإعلان والمصروفات المتنوعة، أشترى أن جزء من هذه التكاليف وقدرة ٤٠٠٠ جنيه يخدم الأغراض العامة للشركة (١٠٠٠ جنيه للإعلان ، ١٠٠٠ جنيه متنوعة).

**------------------------**

**المتوضع:**

يقوم أحد الأقسام بشركة النصر للسيارات بتوريد بعض المكونات للمناطق التي تعمل في صناعة السيارات بالمنطقة العربية. وقد تم توفير المعلومات التالية التي تتعلق بالطرق المتنوعة والطاقة الإنتاجية للربع القادم عن السنة والخطط بثلاثة أجزاء، يتم تصنيفها داخل هذا القسم:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الوجه (ع)</th>
<th>الوجه (س)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>جزء ١</td>
<td>جزء ٢</td>
</tr>
<tr>
<td>جزء ٣</td>
<td>جزء ٤</td>
</tr>
<tr>
<td>جزء ٥</td>
<td>جزء ٦</td>
</tr>
<tr>
<td>جزء ٧</td>
<td>جزء ٨</td>
</tr>
<tr>
<td>جزء ٩</td>
<td>جزء ١٠</td>
</tr>
<tr>
<td>جزء ١١</td>
<td>جزء ١٢</td>
</tr>
</tbody>
</table>

![جدول 1](image1.png)

هذا وربما تختلف الأدوات المتعددة الأغراض بالشركة، فإن الطاقة الإنتاجية المتجه هي ١٢٠٠ ساعة عمل إلى فقط خلال الفرقة، وهذه الساعات غير كافية لمتابعة الطبقات الأخرى في المبيعات.

المتوضع - تقديم التصريح عن المزاج الإنتاجي أو خطة المبيعات التي يجب أن تنطلق خلال هذه الفترة.

**------------------------**

**المؤلف:**

تقدم شركة الجودة الكهربائية إنتاج مجموعة من الأجهزة المنزلية. وبصفة المحاسب الإداري للشركة، طلب من مدير الشركة إعادة الموازنة المرنة لأدوات المبيعات، وهو الشفاف الكهربائي عن الشهر القادم (شهر بولي). والآتي أهم البيانات المتاحة عن العمليات العملية لهذا المنتج عن شهر بولي:

- عدد المبيعات والمحاسبة خلال الشهر ٥٥٠٠ وحدة.
- كلفة المواد المباشرة ٩٠٠٠ جنيه.
- كلفة الأجور المباشرة ١٢٠٠ جنيه.
- الإثباتات والمصروفات غير المباشرة ١٤٠٠٠ جن./متوسط شهر بيع.
مطلوب الإجابة على جميع الأسئلة التالية:

السؤال الأول: (٥٠ درجة)

"تعتبر بحوث التسويق من أكثر مجالات المعرفة الإدارية تقدمًا.
وضمن ذلك، مبيناً بالشرح:
1- أنواع بحوث التسويق.
2- مجالات بحوث التسويق.

السؤال الثاني: (٣٠ درجة)

تناول بالتفصيل خطوات إعداد البحوث التسويقية.

السؤال الثالث: (٣٠ درجة)

قامت شركة "الجهاد" بإجراء بحث للسوق، وقد حصلت على البيانات التالية والتي تتبع بتوزيع ٨٩٠ فرد حسب نوعهم:

<table>
<thead>
<tr>
<th>النوع</th>
<th>مستوى التعليم</th>
<th>الذكور</th>
<th>الإناث</th>
<th>الإجمالي</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>٢٤٢</td>
<td>١٥٢</td>
<td>٨٩٠</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>٢١٢</td>
<td>١٠١</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>٣٨٦</td>
<td>٢٠١</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>متقدم</td>
<td></td>
<td>١٤٠</td>
<td>١١١</td>
<td>٤٥٤</td>
</tr>
<tr>
<td>فوق المتوسط</td>
<td></td>
<td>١٨٠</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>جامعي</td>
<td></td>
<td>٣٢٢</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>الإجمالي</td>
<td></td>
<td>٨٩٠</td>
<td>٤٥٤</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب: هل لنوع الأفراد علاقة بمستوى تعليمهم؟

مع أطيب الأمنيات بالتوفيق... دكتور/ محمد علي أحمد عبد الباق٢٠١٢٢٠١٢

جامعة جنوب الوادي
كلية التجارة بقنا
قسم إدارة الأعمال

الفرقة الرابعة (شعبة إدارة الأعمال)
امتحان دور يوني ٢٠١٢ م
(انتظام، انتساب عام ووجه)
الزمن: ثلاث ساعات
مطلوب الإجابة على جميع الأسئلة التالية:

التوصيف والراتيجي، مرافقец لمنفي واحد.

1. يصمم البحث الاستطلاعي ليعطي الباحث المعلومات اللازمة لتقييم الحلول البديلة للمشكلة محل البحث.

2. عند استخدام طريقة "دراسة الحالة" لجمع البيانات، يصعب استخلاص النتائج في شكل كمي ووضوعي.

3. يجب أن يؤخذ في الاعتبار، كافة المتغيرات التي يمكن أن تؤثر في نتائج التجربة عند إجراء البحث التجريبية.

4. عند إجراء بحث تنشيطي، يمكن أن يقوم الباحث باستخدام بيانات وهوية أو افتراسية ويجري عليها تحليل.

5. الأخطاء في البحث التنشيطي لا ترجع في معظمها إلى أخطاء المعاينة.

السؤال الثاني: (20 نقطة)

نائز بالتفصيل كل نقطة من النقاط التالية:

1. الاعترافات التي تراعى عند تحليل البيانات.

2. مزايا ومزايا المراكز المتخصصة في بحوث التنشيط.

3. الإجابة المتزامنات التي تراعى عند اتخاذ القرار بشأن إعداد البحوث والدراسات التنشيطية.

4. تحسين معدلات الردود على الاستجابة في حال: المقابلة الشخصية والتليفون: وفي استجابة البريد.

5. الانسحاب التجريبية (أنواعها: التصميمات المختلفة لكل نوع وشروطها ومتغيرة وعيبوها، وخطوات وصعوبات إجرائها).

السؤال الثالث: (30 نقطة)

الجدول التالي يوضح تفضيل الذكور والإناث لمنتج معين:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>الذكور</th>
<th>Tفضيل المنتج</th>
<th></th>
<th>الإناث</th>
<th>Tفضيل المنتج</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>إجمالي</td>
<td>33</td>
<td>30</td>
<td>13</td>
<td>10</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td>74</td>
<td>12</td>
<td>12</td>
<td>15</td>
<td>40</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>88</td>
<td>8</td>
<td>5</td>
<td>4</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

الخليج: معرفة هل مختلف تنوزع هذه الإجابات بين الذكور والإناث اختلافًا جوهرياً؟ وهل هناك علاقة بين الاختلاف في النوع ودرجات تفضيل المنتج؟

(علماً بأن كا الجدولية تساوي 0.99).
اجب عن الأسئلة الآلية:
(الاستحجان في صفحتين)

السؤال الأول (2 درجة):
أولاً: 20 درجة: من 1 إلى 5 (3 درجات لكل عبارة) ، 5 درجات للعبارة رقم 6) تخير أفضل إجابة لكل مما يلي. ضع إجابتك في صورة جدول:
1 - إذا كانت النتائج العملية أقل من المخطط، أي من التكاليف التالية من المتوقع أن تكون أقل من المخطط في الموازنة الأصلية؟
  a. التكاليف المتغيرة.
  b. التكاليف الثابتة.
  c. التكاليف المنخفضة لكل وحدة منتج.
2 - ما هو المثال الذي يمكن تمثيله كعمل غير مباشر؟
  a. عمليات التجميع في شركة لإنتاج التليفونات.
  b. مساعدة مخزن في مخزن المصنع.
  c. موظف مراجعة في منشأة للمراجعين.
3 - يقوم المحاسب الإداري بدور هام في إعداد التقارير اللازمة لاتخاذ القرارات. وعند إعداده لبعض التحليلات المحاسبية المطلوبة، يركز على التكاليف الملمحة والتي تعرف بأنها:
  a. تكاليف مستقبلية وتختلف بين الدوال تحت الدراسة.
  b. تكاليف الإضافية التي تنتج من اختيار بدائل ورفض الأخري.
  c. التكاليف التي تلائم الرقاية الإدارية.
4 - التكاليف التاريخية. تعرف بأنها:
  a. التكاليف التي يمكن توفيرها من عدم اختيار بدائل معين.
  b. التكاليف التي يمكن تحويلها إلى المستقبل.
  c. التكاليف التي لا يمكن تجنبها لأنها صرفت فعلاً.
5 - تخير العبارة التي تعطي أفضل وصف لتقرير الموارد الصناعية غير المباشرة الذي يستخدم من قبل مدير الإنتاج لأحد الأقسام بالشركة:
  a. من الضروري إعداد التقرير دقيق بدلاً من أن يعد التقرير في الوقت الملم.
  b. يجب أن يحتوي التقرير على معلومات عن كل التكاليف التي تتحمل بها القسم دون النظر إلى مصادرها أو الرقاية عليها.
  c. ينبغي أن يعد التقرير بالقياس وليس بالوحدات حتى يمكن لمدير القسم فهم المضمون المالي لأي فروق أو اختلافات.
6 - تخير أفضل إجابة مع بيان كيفية التوصيل للإجابة الصحيحة.
البيانات التالية مرتبطة بمستويات الإنتاج في أحد الأقسام:
المستوى الثاني
ساعة تشغيل الآلات 17000 ساعة
التكاليف الصناعية غير المباشرة 43500 جنيه
المعدل المصرف الصناعية غير المباشرة المتغيرة لكل ساعة تشغيل 0.5 جنيه. لذا فإن مبلغ المصرف:
الصناعية غير المباشرة الثابتة هو:
800 ج. ب - 2450 ج. د

******************************************************************************************

نتيجة: (20 درجة)

الآتي بيانات تكاليف الإنتاج لكل من القسم (أ) والقسم (ب) لإحدى الشركات الصناعية (القيمة بالجنيه):

[ลาย الامتحان]
إذا كان هناك اقتراح بالاستناد عن القسم (ب).

المطلوب:
إعداد قائمة تحديد الأثر المتوقع للاستناد عن القسم (ب) على صافي دخل الشركة والذي في ضوءه سيتم اتخاذ قرار الاستناد من عدمه.

وفرضوا الآتي:
(1) من بين الأجور للأج.convert to Arabic للاقسم (ب) هناك مقومته 1000 جنيه مقابل وظائف دائمة.
(2) لا ترجب الشركة في الاستناد عن موديل القسم (ب) لرغبتها في استدامة في المستقبل القريب.
(3) بمعدل تكاليف الإعلان والمصرفات الأخرى المتنوعة، تضح أن جزء من هذه التكاليف وقدرة 5000 جنيه.

المؤشر الثاني (3.3 درجة):
تقوم شركة الأهمية لأجهزة الكهربائية بإنتاج مجموعة من الأجهزة المنزلية. ويساهم المحسن الإداري للشركة، طلب منك مدير الشركة إعداد الموازنة للمرة لأحد منتجات الشركة وهو الشفاف الكهربائي عن الشهر القادم (شهر يوليو).
(1) في أوائل شهر يوليو تبلغ الموديلات المتحركة عن العمل الصناعي للموديلات الفعلية لهذا المنتج عن شهر يوليو: عدد الموديلات المتاحة 90000، كمية موديلات شهريًا: 5000 وحدة، كمية موديلات شهريًا: 12000 وحدة، كمية موديلات شهريًا: 14000 وحدة، كمية موديلات شهريًا: 16000 وحدة.
(2) دخل الشركة زيادة في سعر بيع الوحدة بمعدل 20%، وتمثل المصرفات البيعية المتغيرة في 10% من عمولة مبيعات خاصة من دوندوب المبيعات. أما المصرفات الصناعية غير المباشرة مغذية فتمثل في حقوق الترخيص من الشركة صاحبة التصميم وقدرة (200 جنيه) لكل وحدة مصنعة. من المتوقع زيادة في المبيعات بداية من أول يوليو قدرها 24000 جنيه في السنة للمشرف على الإنتاج. 3000 جنيه في السنة لمدير المبيعات. تشير التقديرات أيضاً إلى حدوث زيادة في أعداد المتوازن المباشرة قدرها 10% بداية من شهر يوليو. لا يوجد توقع حدوث تغيرات في معدلات الأجر المباشرة.

واستلم المطلوب: إعداد الموازنة الموديلات للموديلات بمجرد تمويلها بحيث تشمل النتائج المتوقعة لثلاثة مستويات من التنشيط هي 5000 وحدة، و 10000 وحدة، و 15000 وحدة.

المؤشر الثالث (3.3 درجة):
فيما يلي أهم البيانات المتوقعة عن أحد الأقسام بإعداد الشركات الصناعية:
قاعد الاستثمار 2000 جنيه، تكلفة الاستثمار 8%، إيراد المبيعات 12000 جنيه، صافي الربح 2000 جنيه.

المطلوب:
(1) حساب الدخل المتبقي للقسم.
(2) تزود الشركة في زيادة العائد على الاستثمار ليصل إلى 15%، ووضع كيفية تحقيق الشركة لرغبتها في ضوء البيانات التالية:

الدليل الأول: تخفيف الاستثمار مع بقاء المتغيرات الأخرى على ما هي عليه.
الدليل الثاني: تخفيف المصرفات مع بقاء المتغيرات الأخرى على ما هي عليه.
الدليل الثالث: زيادة المبيعات مع بقاء الربح كنسبة من المبيعات كما هو وكذلك ثبات قيمة الاستثمارات.

أطيب الأماني بالتوقيع
علي عبد الكريم راوي
تاريخ الامتحان: ٢٠١٣/١١/١
زمن الامتحان: ثلاث ساعات

جامعة جنوب الوادي
كلية التجارة بقنا

طلاب الفرقة الرابعة لنظام وإنشاب عام وموجه

للكنظام وحسن العرض وعدم الكشط تقدير خاص

أجب عن الإسئلة التالية:

المؤلف الأول: (ساعة)

أ- يقوم أحد المصنع بإنتاج الأجزاء المكونة للثلاجات وبيعها بدون تجميع. هذا وقد تصل المصنع في الآونة الأخيرة عدة شكاوى من المشترين فحواها وجود عيوب بالثلاجات مع وجود أجزاء مفقودة. ولتصحيح مسار الإنتاج قامت إدارة المصنع بتجميع الثلاجات لتصحيح العيوب الموجودة بها ثم إعادة فكها وبيعها غير مجمعة. وفيما يلي عدد العيوب التي تبين وجودها في عشرة ثلاجات تم سحبها عشوائياً من الإنتاج:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الثلاجة</th>
<th>عدد العيوب</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>١</td>
<td>٣</td>
</tr>
<tr>
<td>٢</td>
<td>٥</td>
</tr>
<tr>
<td>٣</td>
<td>٢</td>
</tr>
<tr>
<td>٤</td>
<td>١٠</td>
</tr>
<tr>
<td>٥</td>
<td>٢</td>
</tr>
<tr>
<td>٦</td>
<td>٣</td>
</tr>
<tr>
<td>٧</td>
<td>٤</td>
</tr>
<tr>
<td>٨</td>
<td>٣٠</td>
</tr>
<tr>
<td>٩</td>
<td>٣</td>
</tr>
<tr>
<td>١٠</td>
<td>٢</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطور: بدرجة ثقة ٩٩.٧% أرسم خريطة المراقبة ٣ لمراقبة عملية الإنتاج ووضع البيانات عليها. ماذا تستنتج؟

ب- يصل العملاء إلى شباك الحسابات الجارية بأحد البنوك وفقاً لتوزيع بواسوس بمتوسط ٣٦ عملة/ساعة. كما يتبع زمن خدمة العمل توزيع الاسم بمتوسط ٢٥ دقيقة، ساعة.

المطور:

١- حد المعام أو خصائص هذا النظام في سطر واحد.

٢- حسب معايير كفاءة الاستخدام والإحتمالات الثلاث الأولى لحالة التوزان وكذا مقاييس.

ج- قد كانت لديك مصفوفة المبارة التالية:

<table>
<thead>
<tr>
<th>١</th>
<th>٢</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>٢</td>
<td>١</td>
</tr>
<tr>
<td>٣</td>
<td>٧</td>
</tr>
<tr>
<td>٧</td>
<td>٣</td>
</tr>
<tr>
<td>٣</td>
<td>٦</td>
</tr>
<tr>
<td>٦</td>
<td>٣</td>
</tr>
<tr>
<td>١</td>
<td>٢</td>
</tr>
</tbody>
</table>
1- حقل مصغّر عنصر الصف الأول من مصفوفة المباراة.
2- تحديد الاستراتيجيات المثلى لكل من لاعب الصفوف والأعمدة.

المطلوب:
(35 درجة)

 السؤال الثاني : (ساعة)
أ- تمتلك شركة أسماء ثلاثة مخازنين تقدم من خلالها عبوات الأسمدة (بالجوان) إلى أربعة مراكز أو منافذ للتوزيع. الجدول التالي يبين تغريدة نقل الجوان الواحد من المخازن إلى مراكز التوزيع (بالجذعية) وكذلك طاقة المخازن إحتياجات مراكز التوزيع المختلفة:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الطاقة البيعية</th>
<th>مراكز التوزيع</th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>13</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>12</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>11</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>8</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ببب</td>
<td>7</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:
1- صياغة مشكلة النقل في صورة نموذج خطي.
2- مستخدماً طريقة أدنى تكلفة في تحديد جدول الحل المبدئي وطريقة حجر النزولية في اختيار

الامثلة حدد برنامج النقل الأمثل؟
ب- يكون أحد المشروعات من ثلاثة أنشطة متتالية هي أ، ب، ج. وقد أمكن جمع بيانات عن التكلفة العادية (بالالف جنيه) لإجاز تلك الأنشطة بالرغم اللازم لإلقاء (بالشهور) وكتلأً أثبتت
لك بيانات أخرى عن دوال التكلفة العاجلة ما يوضحها الجدول التالي:

<table>
<thead>
<tr>
<th>بيانات عاجلة</th>
<th>بيانات عادية</th>
<th>حدد</th>
<th>النشاط</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
</tr>
<tr>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
</tr>
<tr>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
<td>النهاية</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
المطلوب:

1 - مستخدم أسلوب بيرت / تكلفة عدد ماهي أقل تكلفة لإغلاق المشروع عند أقل زمن ممكن.
2 - من خلال نتائجك في (1) ما هو أقل تكلفة لإغلاق المشروع في زمن يعادل 6 و 2 شهراً.

المطلوب:

السؤال الثالث: (ساعة)

إذا كان لديك النموذج الخطي التالي:

د (س) = 3س + 5 س

(تعظم)

بشرط القيود الهيكلية التالية:

6س + 2س ≤ 14
4 س ≥ 4
6س ≥ 6
3س + 4س ≥ 18
س ≥ س ≥ صفر

المطلوب:

1 - حل النموذج الخطي بيانياً محددًا القيود الزائدة إن وجدت وأنواع الحلول الناتجة من الحل البياني.
2 - من خلال نتائجك في (1) ويستخدم طريقة السميلس المناسبة حل النموذج.
3 - من خلال نتائجك في (1) (1) أوجد المشكلة الثنائية وأستنتج جدول حلها الأمثل.

أنتهت الامثلة

مع أطيب الأرواح بالنجاح والتوفيق ومستقبل بخير.

[ลาย chữة]
تاريخ الامتحان: 11/6/2011
جامعة جنوب الوادي
كلية التجارة بقنا
قسم الأساليب الكمية
امتحان مادة: بحوث العمليات
امتحان مادة: بحوث العمليات
الفترة الرابعة (انظام وانتساب مادي وانطباع موجه)
للتنسيق وحسن الرغبة وعدم الكثرة تقديم خاص
المؤلف الأول: (مشكلة النقل) (ساعة)
المؤلف الثاني: (مشكلة النقل) (ساعة)

تمتلك أحد الشركات أربعة مصانع هي A، B، C، D، E، F. تنتج جميعها سلعة واحدة:
وصولافات متاحة. وتبعاً لهذه السلعة في ثلاث مراكز التوزيع مختلفة هي A، B، C، D، E، F. وجدول التالي
يوضح الكميات المنتجة (العرضة) والمصانع المختلفة. وذكى الكميات المطلوبة في مراكز التوزيع والمساح
رحب ببعض الوحدة المنقولة من المصانع إلى مختلف مراكز التوزيع (بجنين):

<table>
<thead>
<tr>
<th>الكميات المطلوبة</th>
<th>الكميات المنتجة</th>
<th>الوحدة المنقولة إلى</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4500</td>
<td>4400</td>
<td>A</td>
</tr>
<tr>
<td>4000</td>
<td>4100</td>
<td>B</td>
</tr>
<tr>
<td>3700</td>
<td>3800</td>
<td>C</td>
</tr>
<tr>
<td>3400</td>
<td>3500</td>
<td>D</td>
</tr>
<tr>
<td>3100</td>
<td>3200</td>
<td>E</td>
</tr>
<tr>
<td>2800</td>
<td>2900</td>
<td>F</td>
</tr>
</tbody>
</table>

والملوب:
1- صياغة المشكلة في صورة نموذج.
2- مقارنة إجمالي الأرباح الناتجة عن أساليب حل مشاكل النقل الثلاث محددة.
3- ما هو الأسلوب الذي يحقق أفضل أقصى ربح للشركة.
4- من خلال نتائجك في (2) حدد برنامج النقل الأمثل.

السؤال الثاني: (ساعة)
أولا: (نظريه المباريات):

ب (30 دقيقة)

المعلوم:
فيما يلي لديك مصفوفة المباراة التالية:

<table>
<thead>
<tr>
<th>A</th>
<th>B</th>
<th>C</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>3</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>3</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>4</td>
<td>3</td>
</tr>
</tbody>
</table>

1- حل معنى عناصر مصفوفة المباراة مبيناً ماهية وجود نقطة تعادل من عدمه.
2- صياغة مصفوفة المباراة في صورة نموذج خطى من وجه نظر كل من لاعب الصفوف ولاعب الأعداء.
3- من خلال نتائجك في (1) واستخدام مبدأ السيدة، وضع كيف يمكنك اختيار مصفوفة المباراة لتصبح من

درجة 3 × 3. ثم استخدم فكرة المصفوفات الفرعية في تحديد الاستراتيجيات المثلى لكل من اللاعبين محدداً
قيمة المباراة في كل حالة.

ثانيا: (التحليل الشبكي للمشروبات):

يتكون أحد المشروبات من ثلاثة أنواع متماثلة هي A، B، C. وقد أمكن جمع بيانات عن التكلفة العادية
(بالألاف جنيه) والزنمن اللازم (بالشهر) لإنتاج تلك الأنشطة. وكذا توفرت لديك بيانات أخرى عن بطيين
من بدائل التكلفة العاملة كما يوضحها الجدول التالي:
**الموارد**

1- استخدم أسلوب بيرت / تكلفة في تحديد ما هي أقل تكلفة لإنجاز أنشطة المشروع عند أقل زمن ممكن.

2- ما هو أقل زمن لإنجاز أنشطة المشروع بتكلفة تعادل مائتي ألف جنيه.

3- ما هي أقل تكلفة لإنجاز أنشطة المشروع في زمن يعادل 29 شهر.

**السؤال الثالث:** (البرمجة الخطية)

إذا كان لديك النموذج الخطى التالي:

\[ \text{د(س)} = 45 + 15 \text{س} + 17 \text{س}^2 \]

(تنمية)

بشرط القيود الهيكلية التالية:

\[ \begin{align*} 
3 \text{س} + 2 \text{س}^2 & \leq 10 \\
\text{س} - 2 \text{س}^2 & \geq 0 \\
\text{س}, \text{س}^2 & \leq \text{صفر} 
\end{align*} \]

**المطلوب:**

1- إيجاد النموذج الثاني (البديل).

2- حل النموذج الثاني بيانياً موضحاً أنواع الحلول الناتجة عن حل النموذج الثاني.

3- باستخدام طريقة السبلابس المناسبة المطلوب حل النموذج الثاني.

4- من خلال نتائجك في (3) أوجد جدول الحل الأولي للنموذج الأصلي.

5- من خلال نتائجك في (3) حدد أسعار ظل المواد مبيناً المغذي الاقتصادي لأسعار الظل.

مع أطيب الأماني بالنجاح والتفوق

مستقبل باهر
بسم الله الرحمن الرحيم
جامعة جنوب الوادي
كلية التجارة
رابطة محاسبة وإدارة
دور يونيو 2011

السؤال الأول:
"هناك شبه أجماع على أن زيادة الإنتاج وتعظيم الإنتاجية هما سبيل شملنا الحبيبة، ومع زيادة حجم الاستثمارات اللازمة لذلك تظهر أهمية تشديد قرارات الإنتاج بما يضمن استخدام المواد المتاحة دون ضياع أو إسراف أو سوء استخدام " ناقش في إيصال هذه المبادرة، موضحًا دور معلومات وأساليب المحاسبة الإدارية في ترشيد قرارات الإنتاج بالوحدات الاقتصادية؟

السؤال الثاني:
البيانات التالية خاصة بتسمية المركز العالمي لشركة أبها وجمة من عام 2009 إلى 2010:


<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009</th>
<th>2010</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>أجمالي العمليات الجارية</td>
<td>175,300</td>
<td>192,400</td>
</tr>
<tr>
<td>استثمارات في شركات تابعة</td>
<td>37,600</td>
<td>42,800</td>
</tr>
<tr>
<td>آلات ومعدات</td>
<td>1,534,000</td>
<td>1,548,000</td>
</tr>
<tr>
<td>إجمالي الأصول الثابتة</td>
<td>21,900</td>
<td>23,600</td>
</tr>
<tr>
<td>مجموع الأصول</td>
<td>7,430,000</td>
<td>6,800,000</td>
</tr>
<tr>
<td>خدمات الإنتاج</td>
<td>3,600,000</td>
<td>4,500,000</td>
</tr>
<tr>
<td>حقوق الملكية</td>
<td>90,000</td>
<td>85,000</td>
</tr>
<tr>
<td>رأس مال السهم المادي</td>
<td>1,037,000</td>
<td>879,000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

فاذا طلبت الأسئلة:
1- باعت الشركة أبها ومعدات بـ 118,000 ج (تكلفةها 115,000 ج) مع إضافة 3,000 ج؟
2- خفضت الشركة مصاريف التأسيس عن طريق الإيجار المنجزة.
3- أصدرت الشركة أنت مبادئها 1000 ج ككتيونات سدمة القيمة.
4- أطلت الشركة عن كتّيونات توزع نقدها قدرها 1,100 ج.

والطلب:
عدد قيادة تدقات رأس المال العامل للشركة من عام 2010؟

(انظر الصفحة الثانية)
السؤال الثالث:
تنجز شركة ساحل واسر المنتجين س، م، ونفاها ببعض التدشيات لعمليات النشاط الجادري بالشركة عن الفترة من 1/1/2000 حتى 31/7/2000م؟

1- البيعات:
- المنتج A: 1000 وحدة في الوجه البحري 400 وحدة في الوجه القبلي
- المنتج B: 2000 وحدة في الوجه البحري 1000 وحدة في الوجه القبلي

سعر بيع الوحدة من المنتج A 10 ج، ومن المنتج B 12 ج.

2- مخزون المنتجات حالي:
أول الفترة: 100 وحدة بتكلفة 11 ج/الوحدة 200 وحدة بتكلفة 7 ج/الوحدة
آخر الفترة: 200 وحدة بتكلفة 12 ج/الوحدة 400 وحدة بتكلفة 8 ج/الوحدة

3- احتياجات الاستانت من المواد الخام:
تحتاج كمية المنتج A إلى 1400 كجم من المادة A بتكلفة شراء لللكجم 120 فلس،
و 800 كجم من المادة B بتكلفة شراء لللكجم 150 فلس،
و تحتاج كمية المنتج B إلى 2000 كجم من المادة A بتكلفة شراء لللكجم 80 فلس،
و 1500 كجم من المادة B بتكلفة شراء لللكجم 40 فلس.

4- احتياجات وحدة الاستانت من ساعات العمل:
- 10 ساعات عمل في قسم التشطيب بعدم أجر 100 ج/الساعة
- 8 ساعات عمل في قسم التشطيب بعدم أجر 100 ج/الساعة
- 6 ساعات عمل في قسم التشطيب بعدم أجر 100 ج/الساعة
- 5 ساعات عمل في قسم التشطيب بعدم أجر 100 ج/الساعة

5- عوامل تحليل التكاليف الصناعية غير المباشرة:
قسم التشطيب: 90 ج/الساعة
قسم التشطيب: 50 ج/الساعة

الطلب (3) اعداد الميزانية التشغيلية التالية للشركة عن الفترة من 1/1/2000 حتى 31/7/2000م:
1- الميزانية التشغيلية للبيعات.
2- الميزانية التشغيلية لتكاليف الإنتاج.
3- الميزانية التشغيلية لتكاليف المواد الخام.
4- الميزانية التشغيلية للإجور المباشرة.
5- الميزانية التشغيلية للتكاليف الصناعية غير المباشرة.

(انظر المقدمة التالية)
السؤال الرابع:

تطبيق شركة أحمد وصطفى نظام التكاليف المعيارية، والبيك المعلومات الخاصة بالفترة من 1/1/2002 حتى 31/1/2003م:

1- تستخدم الشركة في تحليل انحرافات التكاليف الصناعية غير المباشرة طريقة التحليل التنازلي في ظل الموازنة المرنة.

2- بلغت الطاقة الإنتاجية الحادية للشركة خلال الفترة 5000 ساعة عمل مباشر.

3- كانت الموازنة المرنة لسنتي النشاط المختلفة خلال تلك الفترة كالتالي:

<table>
<thead>
<tr>
<th>سنتي النشاط</th>
<th>1000</th>
<th>2000</th>
<th>3000</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ساعات عمل مباشر</td>
<td>4000</td>
<td>5000</td>
<td>6000</td>
</tr>
<tr>
<td>نسبة الطاقة المستغلة</td>
<td>90%</td>
<td>70%</td>
<td>80%</td>
</tr>
<tr>
<td>إجمالي التكاليف الصناعية غير المباشرة</td>
<td>28000</td>
<td>20000</td>
<td>10000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4- بلغت الوحدات النهائية لل생ح في 1/1/2000 وحدة.

5- بلغت الوحدات مباشرة خلال الفترة 9000 وحدة.

6- بلغت الوحدات النهائية للصناعة في 2/31/2003 1000 وحدة.

7- بلغت ساعات العمل المباشرة الفعلية 4500 ساعة.

8- بلغت التكاليف الصناعية غير المباشرة الفعلية 29000 جنيه.

المطلوب:

استخدام بيانات الموازنة السابقة في تحليل انحرافات التكاليف الصناعية غير المباشرة من الفترة من 1/1/2002 حتى 31/1/2003م.

مع أطيب التحيات بالتحية/...

[ลาย يد]
اسم الله الرحمن الرحيم
جامعة جنوب الوادي
حاسبة إدارة
كلية التجارة بجامعة جنوب الوادي
رابعة محاسبة وادارة
12 دقائق / 40 دقيقة

(10 دقيقة / 30 دقيقة)

السؤال الأول:

هناك شبه اجحاف على أن زيادة الانتاج وتعظيم الإنتاجية هما سبيل تحسين بصري الحبيبة، ومع زيادة حجم الاستثمارات اللازمة لذلك تظهر أهمية ترشيد قرارات الانتاج بما يؤمن استخدام المواد المتاحة دون ضياع أو سرقة أو استغلال.

نافترى بإيجاز هذه العبارة، فضلاً عن معلومات أساليب المحاسبة الإدارية في ترشيد قرارات الانتاج بالوحدات الاقتصادية؟

السؤال الثاني:

البيانات التالية خاصة بقائمتى المركز الحالي لشركة أدهم وجزة من عام 2009م:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2009 م</th>
<th>2010 م</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>إجمالي الأصول الثابتة الجارية</td>
<td>197500</td>
<td>227700</td>
</tr>
<tr>
<td>أصول مكتب الإدارة</td>
<td>105000</td>
<td>103400</td>
</tr>
<tr>
<td>أصول مكتب الإدارة التجارية</td>
<td>37700</td>
<td>42800 (13760)</td>
</tr>
<tr>
<td>إجمالي الأصول التجارية</td>
<td>23200</td>
<td>27500</td>
</tr>
<tr>
<td>أصول طويلة الأمد</td>
<td>50000</td>
<td>46000</td>
</tr>
<tr>
<td>أصول قصير المدى</td>
<td>20000</td>
<td>85000</td>
</tr>
<tr>
<td>أصول نقدية</td>
<td>10000</td>
<td>87000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

(البيانات المذكورة مجمعة)

1 - باعت الشركة آلات ومعدات ببلغ 1800 ج (تكلفة 1800 ج وجمع أهلاً)

2 - خلفت الشركة مارتين تكسي من طريق الأراضي المحجوزة

3 - أصدرت الشركة أسهمها في مبلغ 1000 ج كمـنة عددية القيمة

4 - أُعلنت الشركة عن كمـنة توزع تقسيمها على الأجمـل 11000 ج.

5 - بلغ متوسط بتع يومنا 1000 م بـل غـل:

إعداد قائمة تفاصيل رأس المال العام للشركة من عام 2010م

(انظر الصفحة التالية)
السؤال الثالث:

تنتج شركة ساحر واسر المنتجين س ص 200000 ي derby بعد التقيدات لعمليات النفاخ الجاري بالشركة من الفترة من 01/1 7/1 حتى 01/1 09/10 م؟

1- السعوات:

منتج: 0100000 وحدة في الوجه البحري

منتج: 0000000 وحدة في الوجه القبلي

سمن بيع المنتج من المنتج 10 ج، ومن المنتج 12 ج.

2- مخزون المنتجات القائمة:

أول الفترة: 0000000 وحدة بكتلة 11 ج للوحدة

أخرى الفترة: 0000000 وحدة بكتلة 12 ج للوحدة.

3- احتياجات الإنتاج من المواد الخام:

تحتاج كمية المنتج من 0000000 أجمالي لكتلة شراء للكجم 0000000

و0000000 كجم من المادة بكتلة شراء للكجم 0000000

وتحتاج كمية المنتج من 0000000 أجمالي لكتلة شراء للكجم 0000000

و0000000 كجم من المادة بكتلة شراء للكجم 0000000

4- احتياجات وحدة الإنتاج من ساعات العمل:

س: 0000000 ساعت تعمل في قسم التقليم بمعدل أجر 40 ج للساعة

س: 0000000 ساعت تعمل في قسم التشطيب بمعدل أجر 50 ج للساعة

س: 0000000 ساعت تعمل في قسم التقليم بمعدل أجر 30 ج للساعة

س: 0000000 ساعت تعمل في قسم التشطيب بمعدل أجر 20 ج للساعة

5- معدلات تحمل التكاليف الصناعية غير المباشرة:

قسم التقليم: 0000000 ج للساعة 0000000 قسم التشطيب: 0000000 ج للساعة

الطلب: اعداد الموازنات التخطيطية التالية للشركة عن الفترة من 01/1 حتى 01/1 09/10 م:

1- الموازنة التخطيطية للبيع.

2- الموازنة التخطيطية للكمية الإنتاج.

3- الموازنة التخطيطية للمواد الخام.

4- الموازنة التخطيطية للأجر المباشرة.

5- الموازنة التخطيطية للتكاليف الصناعية غير المباشرة.


الدورة الثانية (الدورة التالية)
مطلوب الإجابة على جميع الأسئلة التالية:

السؤال الأول: (30 درجة)
أكتب فيما يلي عن صخicha واحدة من كراسة الإجابة حول كل نقطة من النقاط التالية:

1. منافع الإدارة الاستراتيجية.
2. برامج المخاطر التنافسية.
3. مراحل الإدارة الاستراتيجية.
4. المصطلحات الرئيسية في الإدارة الاستراتيجية.

السؤال الثاني: (30 درجة)
ناقش بالتفصيل ما يلي:
1. عوامل البيئة الخارجية ذات التأثير على منظمات الأعمال.
2. المسؤولية عن التخطيط الاستراتيجي، مبنا:
   - مسؤولية مجلس الإدارة.
   - مسؤولية رئيس مجلس الإدارة.
   - مسؤولية المدير التنفيذي.
   - مسؤولية عضو مجلس الإدارة المنتدب.
   - واجبات مدير التخطيط.

السؤال الثالث: (40 درجة)
تناول بالشرح مدخل "بورتر" مع التوضيح بالرسم، وبيان الاتجاهات التي وجهت إليه.

مع أطيب الأماني بالتوافق...

دكتور/ محمد علي أحمد عبد الباقي
مطلوب الإجابة على جميع الأسئلة التالية:

السؤال الأول: (40 درجة)
"بعد التخطيط الاستراتيجي ضرورته وليس غارفاً
ناقل ذلك ، مبينًا بالشرح مايلي:
1- مفهوم التخطيط الاستراتيجي.
2- ملامح التخطيط الاستراتيجي.
3- الحاجة للتخطيط الاستراتيجي.
4- العوامل التي تؤخذ في الحسبان عند التخطيط الاستراتيجي.

السؤال الثاني: (20 درجة)
"تعتبر الرسالة هي أساس الأموال والاستراتيجيات والخطط.
بين بالتفصيل مايلي:
1- أسباب وضع رسالة واضحة للمنظمة.
2- العناصر التي يجب أن تتضمنها الرسالة.

السؤال الثالث: (40 درجة)
هناك عدة استراتيجيات يمكن أن تنتهي المنظمة، وضع بالشرح ما يلي:
1- استراتيجية الاستثمار.
2- استراتيجية الشراء.
3- استراتيجية التميز.
4- استراتيجية التركيز.

مع أطيب الأماني بالتوقيع

دكتور محمد علي أحمد عبد الباقى
جامعة جنوب الوادي - كلية التجارة - قسم إدارة الأعمال
امتحان دور مايو 2011 - الفرقة الرابعة
مادة تطبيقات إدارية على الحاسب - الزمن ثلاث ساعات

اجب عن جميع الأسئلة التالية

السؤال الأول: أكتب باختصار في كل مما يلي:

1. أسباب التحول للإدارة الإلكترونية.
2. مجالات الإدارة الإلكترونية.
3. مزايا تطبيق نظام الإدارة الإلكترونية.
4. مفهوم التسويق الإلكتروني ومبررات الوجه إليه.
5. خصائص التسويق الإلكتروني.

السؤال الثاني:

1. اشرح المعنى للتجارة الإلكترونية والخصائص الرئيسية المميزة لها.
2. ناقش الأشكال المتوقعة للتجارة الإلكترونية.
3. اشرح مجالات الاستخدام المتعددة للتجارة الإلكترونية.

السؤال الثالث الجزء العملي:

1. قدمت إليك البيانات التالية: حجم الاحتياجات الشهرية من المادة 100 وحدة، تكلفة أمر الشراء الواحد 4 جنيه، وسعر شراء الوحدة 2 جنيه وتكلفة التخزين 10% من قيمة متوسط المخزون. المطلوب استخدام برنامج EXCEL في تحديد الكمية الاقتصادية المثلى للشراء المخزون.

2. قدمت إليك البيانات التالية عن مشروعين: قيمة الاستثمار فيهما 20% وتكلفة الالتحاق 12% والتدفقات النقدية التي يحققاها كل مشروع وتكلفة الاستثمار لكل منهما كما يلي:

- المشروع الأول: يكلف المشروع 10000 جنيه الآن وحقق سنويا 5000 جنيه لمدة خمس سنوات.
- المشروع الثاني: يكلف المشروع 15000 جنيه الآن وحقق سنويا 1000 في السنة الأولى، 4000 في السنة الثانية، 2000 في السنة الثالثة، 3000 في السنة الرابعة، 5000 في السنة الخامسة، 1000 في السنة السادسة.

المطلوب: استخدم برنامج EXCEL في المقارنة بين المشروعين باستخدام طريقة صافي القيمة الحالية.

انتهت الأسئلة مع تمنياتي بالنجاح والتوفيق

د. علاء تاج الدين محمد
جامعة جنوب الوادي – كلية التجارة - قسم إدارة الأعمال
امتحان دور مايو 2011 - الفرقة الرابعة
مادة إدارة الأعمال الدولية - الزمن ثلاث ساعات

السؤال الأول: أشرح المقصود بالمفاهيم التالية المرتبطة بالأعمال الدولية:

(20 درجة)
1. الاستثمار المباشر.
2. الاستثمار غير المباشر.
3. عقود الإدارة.
4. عقود الوكالة.
5. الشركات متعددة الجنسيات.

السؤال الثاني:

(30 درجة)
تعتبر البيئة السياسية للبلد المضيف من العوامل الأساسية التي تؤثر على أعمال الشركات الدولية التي تعمل أو ترغب في العمل فيها. وقد اختفت البيئة السياسية لمصر بعد أحداث ثورة 25 يناير مما سيكون له أثر كبير على نشاط الشركات الدولية.

1. أشرح المقصود بالبيئة السياسية وعناصرها المختلفة.
2. ما هي المخاطر السياسية وأنواعها.
3. كيف يمكن أن يحدث التعارض بين أهداف ومصالح الشركات الدولية وأهداف ومصالح مصر كدولة مضيفة؟

السؤال الثالث:

(50 درجة)
ينبغى على المنشأة التي تعمل في مجال الأعمال الدولية أن تجعل التخطيط جزءًا من إدارتها لأن عدد المتغيرات يتضاعف في المجال الدولي.

1. دراسة البيئة ومناخ الاستثمار.
2. تحديد الرسالة ووضع الأهداف.
3. تحديد الإستراتيجية.
4. تطبيق الإستراتيجية.
5. الرقابة وتقييم الأداء.

انتهت الأسئلة مع تمنياتي بالنجاح والتفوق

ابناء ناج الدين محمد
مطلوب الإجابة على جميع الأسئلة التالية:

السؤال الأول: (30 درجة)
أكتب: مالا يزيد عن صفحة واحدة من كراسة الإجابة - حول كل نقطة من النقاط التالية:
1. القاس، ومستوياته.
2. أخلاقيات بحوث التسويق.
3. أنواع البحوث الاستنتاجية.
4. مكونات قائمة الاستقصاء.
5. المصطلحات المستخدمة في البحوث التجريبية.

السؤال الثاني: (30 درجة)
ناقش بالتفصيل، ما يلي:
1. خطوات البحث التسويقي.
2. البيانات المستخدمة في البحوث التسويقية (أنواعها، مصادرها، وشروط استخدامها).

السؤال الثالث: (40 درجة)
المطلوب: اختر عينة عشوائية (حجمها 10%) من طلاب كلية التجارة البالغ عددهم 1800 طالب، موزعون على السنوات الأربع كالتالي:

<table>
<thead>
<tr>
<th>طلاب منتميون</th>
<th>بيان</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>الفرقة الأولى</td>
<td>2700</td>
</tr>
<tr>
<td>الفرقة الثانية</td>
<td>2700</td>
</tr>
<tr>
<td>الفرقة الثالثة</td>
<td>2450</td>
</tr>
<tr>
<td>الفرقة الرابعة</td>
<td>1350</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>9000</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>إجمالي</td>
</tr>
</tbody>
</table>

مع تمنياتي بالتوافق... 

دكتور/ محمد علي أحمد عبد الباقي
السؤال الأول: (30 درجة)

يستخدم المديرون برامج الكمبيوتر المتاحة لإعداد وعرض التقارير:
1. ما هو التقرير، وأهدافه وأهميته بالنسبة للمديرين.
2. ما هي أنواع التقارير، وخصائص التقرير الجيد.
3. حدد معايير الكتابة الجيدة للتقرير المكتوب.
4. لخص الشروط الواجب مراعاتها في تنظيم التقرير.
5. طلب ملك إعداد وعرض تقريرا مكتوباً باستخدام برامج الحاسب الإلكتروني، حدد نوع البرامج التي ستستخدمها، وحدد الخطوات التي ستتبعها في ذلك.

السؤال الثاني: (30 درجة)

إن الإنترنت لم يولد مرة واحدة، إنما هو تطور في قدراته وخصائصه خلال مراحل عديدة، ومنها تطورت الاستخدامات والخدمات الإلكترونية المستندة عليه.
1. وضع الفرق بين الشبكة الداخلية والشبكة الخارجية.
2. عدد اتجاهات التطور التي حدثت في استخدامات الإنترنت.
3. عدد الخدمات التي ارتبطت بالإنترنت.
4. عرف التجارة الإلكترونية ووضع أنماط الصفقات التي تتم عبرها.

السؤال الثالث: (30 درجة)

1. عرف الأعمال الإلكترونية والفرق بينها وبين التجارة الإلكترونية.
2. خصص الاختلافات بين التخطيط التقليدي والتخطيط الإلكتروني.
3. حدد التطورات التنظيمية بعد الإنترنت ومع التنظيم الإلكتروني.
4. عدد المزايا والمزايا على الرقابة الإلكترونية.

انتهى الأسئلة

مع تهنيتى بالتفوق

د/ علام ناج الدين محمد
| الفريق الرابعة (شعبة إدارة الأعمال) | إدارة الإستراتيجية
|-----|----------------|
| مواعيد: دور مايو 2010 | كلية التجارة بقنا
| يوم المجموعة: 2011/2/26 | قسم إدارة الأعمال
| الساعة: ثلاث ساعات |()

**مطلب الإجابة على جميع الأسئلة التالية:**

**السؤال الأول:** (20 نقطة)

أكتب فيما لا يزيد عن صفحة واحدة من كراسة الإجابة حول كل نقطة من النقاط التالية:

1. خصائص العوامل البيئية.
2. فوائد الإدارة الاستراتيجية.
3. مداخل الإدارة الاستراتيجية.
4. التحديات التي تواجه الإدارة الاستراتيجية.
5. الأسس التي يعمل عليها تحقيقها منهج الإدارة المفتوحة.

**السؤال الثاني:** (20 نقطة)

ناقش بالتفصيل ما يلي:

1. مفهوم البيئة المحيطة بالمنظمة، وأنواعها، والعوامل المكونة لكل نوع منها.
2. مفهوم التقييم والرقابة الاستراتيجية، خطوات (مراحل) الرقابة الاستراتيجية، أنواع (نظم) الرقابة الاستراتيجية.

**السؤال الثالث:** (40 نقطة)

تتنوّع السياسات الإدارية وفقًا لأسس معينة . . .

وضعي ذلك، مبديًا بالشرح أنواع السياسات الإدارية.

مع تمنياتي بالتوقيق ،
د. محمد علي أحمد عبد الباق٢٠١١/٤/٣٥
الفرقية: الرابعة المادة: محاسبة إدارية
الزمن: ثلاث ساعات التاريخ: 2010
القسم: طالب محاسبية + إدارة

اجب عن الأسئلة الآتية:
السؤال الأول: 40 ترجمة:
السؤال الثاني: 20

البيانات التكاليف الإنتاج لكل من القسم (أ) والقسم (ب) لإحدى الشركات الصناعية (القيمة بالجنيه):

| الأقسام | الإيرادات المصرفية عدم تأخر متنوعة | الإيرادات المصرفية متخصصة | الإيرادات الإيجار | الإيرادات المباشرة | إجمالي
<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
<th></th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>قسم (أ)</td>
<td>14000</td>
<td>14000</td>
<td>14000</td>
<td>14000</td>
<td>14000</td>
</tr>
<tr>
<td>قسم (ب)</td>
<td>16000</td>
<td>16000</td>
<td>16000</td>
<td>16000</td>
<td>16000</td>
</tr>
<tr>
<td>إجمالي</td>
<td>30000</td>
<td>30000</td>
<td>30000</td>
<td>30000</td>
<td>30000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

إذا كان هناك اقتراح بالاستفادة عن القسم (ب):

المطليوب:

1- إعداد قائمة لتحديد التكاليف التي يمكن تجنبها والتخلص منها لا يمكن تجنبها.
2- إعداد قائمة لتحديد الأثر المتوقع للاستفادة عن القسم (ب) على صافي دخل الشركة، والذي في ضوءه سيفسر اتخاذ قرار الاستفادة من عدم.

وإلى الأتي:
(1) من بين الأصول المباشرة للقسم (ب) ينصح مايفيده 2000 جنيه مقابل وظائف دائمة.
(2) لا ترغب الشركة في الاستفادة عن موقع القسم (ب) لمبتكريتها في استخدامها في المستوى القريب.
(3) تحليل تكاليف الإعلان والمصروفات الأخرى المتنوعة، اقترح أن تجزي من هذه التكاليف وقردة 2000 جنيه للإعلان.

 genie يخد الأجزاء العامة للمثلية (2000 جنرال) للمثلية.

***********************************************************************************************

شتمية (2010)

يقوم أحد الأقسام بشركة النصر للسيارات بتخريج بعض المكونات للمنشآت التي تعمل في صناعة السيارات بالمنطقة العربية. وقد تم توافر المعلومات التالية التي تتطلب بالطلب المتوقع والطاقة الإنتاجية للربع القادم عن السنة والسنة بثلاثة أشهر يتم تصنيعها داخل هذا القسم:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الجزء (س)</th>
<th>12 جنرال</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>6 جنرال</td>
<td>2 ساعة</td>
</tr>
<tr>
<td>2 جنرال</td>
<td>200 وحدة</td>
</tr>
<tr>
<td>2 جنرال</td>
<td>1000 ساعة</td>
</tr>
</tbody>
</table>

عدد الساعات لكل وحدة من الإنتاج:

1- ساعات العمل الالي المطلوبة لكل وحدة:
2- تقديرات الطلبات على المبيعات:
3- الاحتياجات من ساعات العمل الالي خلال:
4- الربيع القادم.

هذا ويجب تعريف الأجزاء متعددة الأغراض بالشركة، فإن الطاقة الإنتاجية المتاحة هي 1200 ساعة عمل، وفي فصل الفصل، وهذه الساعات غير كافية لمقابلة الطلبات الكلية على المبيعات.

المطليوب:

تقديم النصيحة من المزدج الإنتاجي أو خطة المنتجات التي يجب أن تنتج خلال هذه الفترة.
السؤال الثاني (20 نقطة): 
قدمت إليك ميزانية المبيعات لإحدى المنتجات التي تصنعها شركة الوادي الجديد لصناعة البلاط وذلك للخمسة أشهر الأولى من عام 2010 وكانت بياناتك كما يلي:
المبيعات المخططة بالوحدات

<table>
<thead>
<tr>
<th>الشهر</th>
<th>المبيعات</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>يناير</td>
<td>4200</td>
</tr>
<tr>
<td>فبراير</td>
<td>3400</td>
</tr>
<tr>
<td>مارس</td>
<td>4000</td>
</tr>
<tr>
<td>أبريل</td>
<td>8000</td>
</tr>
<tr>
<td>مايو</td>
<td>9000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

هذا وجرت سياسة الشركة على أن تحتفظ بالمخزون في نهاية كل شهر يبلغ 20% من المبيعات المخططة للشهر التالي. وكان المخزون المتوفر لدى الشركة في أول يناير 4000 وحدة. وتنطلق الوحدة من المنتج نوعين من المواد المباشرة بالكميات التالية:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الطلب</th>
<th>المخزون المتوفر</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4 وحدات</td>
<td>5 وحدات</td>
</tr>
</tbody>
</table>

وبلغ المخزون المخطط من المواد المباشرة في نهاية كل شهر 50% من متطلبات الشهر التالي. وقد تم مقابلة هذا الشرط في أول يناير 2010.

المطلوب:
إعداد موازنة المشتريات من المواد المباشرة بالوحدات عن الربع الأول من عام 2010.

السؤال الثالث (20 نقطة):
فيما يلي أهم البيانات المتوفرة عن أحد الأقسام بإحدى الشركات الصناعية:
قاعة الاستثمار 2000 000 جنيه، كلفة الاستثمار 8%، إيراد المبيعات 1600 000 جنيه، صافي الربح 2000 000 جنيه.

المطلوب:
(1) حساب الدخل المتبقى للقسم.
(2) ترغب الشركة في زيادة العائد على الاستثمار ليصل إلى 16%، وضع كيفية تحقيق الشركة لرغبتها في ضوء البدائل التالية:
البدائل الأولى: تخفيض الاستثمار مع بقاء المتغيرات الأخرى على ما هي عليه.
البدائل الثانية: تخفيض المصروفات مع بقاء المتغيرات الأخرى على ما هي عليه.
البدائل الثالثة: زيادة المبيعات مع بقاء الربح كنسبة من المبيعات كما هو وذلك ثبات قيمة الاستثمار.

أطيب الأماني بالتوفيق
علي عبد الكريم راوي
للنظام وحسن العرض وعدم الكشف تقدير خاص

السؤال الأول: (ساعة)

(1) صفوف الإنتظار: (20 دقيقة)

محطة بنزين تموين السيارات على طريق مصر - قنا بها مضاخة بنزين واحدة وتتأثر إليها السيارات للتموين طبقاً لتوظيف بوسان بمعدل 25 سيارة في الساعة، وكان تموين السيارة له توزيع أسي بنسب 45-35-20
قدره 45 دقيقة. وكانت الخدمة بنظام من يصل أولًا يخدم أولًا. فالنظام تحديداً
أ- في سطح واحد أكتب محددات هذا النظام.
ب- احتمال أن تكون المحطة خالية واحتمال أن تكون المحطة مشغولة.
ج- احتمالات تحقيق حالات الاستقرار الثلاث الأولى.
د- مقارنة كفاءة (أداء) هذه المحطة.

(20 درجة)

2- التحليل الشبيه للمشروعات (شبكات الأعمال): (20 دقيقة)

فيما يلي الجدول التالي يوضح الأنشطة المختلفة لمشروع معين والأ زمن المقدرة لإنجازها (بالأسواع):

<table>
<thead>
<tr>
<th>الزمن (بالأسواع)</th>
<th>مسار النشاط (أو)</th>
<th>النشاط</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>المحتال (ن)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>المتفائل (ن)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>الحدث البداية</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>الحدث النهاية</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>1</th>
<th>2</th>
<th>3</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>4</td>
<td>5</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>8</td>
<td>9</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>11</td>
<td>12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

والمطلوب:

أ- من خلال جدول الشبكة التخطيطية للمشروع وحساب الأزمنة المقدرة المبكرة والتأخرة لبداية ونهاية

إنجاز الأنشطة، وباستخدام أساليب بيرت ما هو أقل زمن مقدر لإنجاز أنشطة هذا المشروع ككل؟
ب- ما هو احتمال إنجاز المشروع في زمن لا يزيد عن 33 أسبوع. وإذا كانت التكاليف الفعلية لإجازة أنشطة هذا المشروع تبلغ مليون جنيه، فما هي التكاليف المتوقعة لإجازة هذا المشروع في تلك الفترة الزمنية المقدرة والمطلوبة كحد أقصى؟

ج- ما هو الحد الأدنى لزمن إنجاز المشروع باعتباره 95%؟

<table>
<thead>
<tr>
<th>(ي)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>0.975</td>
</tr>
<tr>
<td>0.985</td>
</tr>
<tr>
<td>0.986</td>
</tr>
<tr>
<td>0.995</td>
</tr>
<tr>
<td>1.016</td>
</tr>
<tr>
<td>1.645</td>
</tr>
<tr>
<td>2.118</td>
</tr>
<tr>
<td>2.039</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المؤلف الثاني: (8 ponto) (10 دقيقة)

1- مشكلة النقل: (4 نقطة)

تقوم شركة مصر للطيران بتوزيع أو تموين طائراتها بالوقود من ثلاثة شركات محددة هي أ، ب، ود. فما مطاراتها الثلاث داخل جمهورية مصر العربية ب، ب، ب. والجدول التالي بين تعرفة نقل الجالون الواحد بالجنيه من كل شركة إلى كل مطار من المطارات. كما بين الجدول طاقة الشركات بالآلاف جالونات واحتياجات المطارات بالآلاف جالون وذلك على النحو المبين التالي:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الشركة</th>
<th>المطار</th>
<th>عدد الجالونات</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>أ، ب، و</td>
<td>أ، ب، ب</td>
<td>8، 10، 11</td>
</tr>
<tr>
<td>ب، ب، ب</td>
<td>ب، ب، ب</td>
<td>4، 9، 11</td>
</tr>
<tr>
<td>ب، ب، ب</td>
<td>ب، ب، ب</td>
<td>3، 9، 11</td>
</tr>
<tr>
<td>أ، ب، و</td>
<td>أ، ب، ب</td>
<td>2، 0، 12</td>
</tr>
<tr>
<td>أ، ب، و</td>
<td>أ، ب، ب</td>
<td>2، 0، 12</td>
</tr>
<tr>
<td>أ، ب، و</td>
<td>أ، ب، ب</td>
<td>2، 0، 12</td>
</tr>
</tbody>
</table>

والملطلب:

أ- صياغة مشكلة النقل في صورة نموذج خطي.
ب- باستخدام طريقة فوجل التكعيبية في تحديد جدول الحل المبديئي والتوزيع النهائى في اختبار الأتمية جدد برنامج النقل الأثلى لشركة مصر للطيران.

2- نظرية المباريات: (4 نقطة)

إذا كانت مصفوفة مباراة بين لاعبين أ، ب تأخذ الصورة التالية:

\[ \begin{bmatrix}
1 & 4 & 7 \\
5 & 1 & 9
\end{bmatrix} \]

والملطلب:

أ- حدد معنى عناصر الصف الأول من مصفوفة المباراة. واحترم ماعبة وجود نقطة تعادل (سرج) في عدد أعمدة.
ب- باستخدام مبدأ السيادة والمصفوفات الفرعية حدد الاستراتيجيات المثلى وكذا قيمة المباراة في كل حالة.
السؤال الثالث: (ساعة)
(البرمجة الخطية + برمجة الأعداد الصحيحة)
تقوم إحدى شركات تصنيع الأثاث بإنتاج المحاصيل والكميات الخشبية وذلك من خلال ثلاثة مراحل إنتاجية هي: التقطيع والتجميع والتشطيب. وقد تبين لديك من تقرير تلك الشركة أن الطاقة المتاحة في مراحل الإنتاج الثلاث هي 400 000 000 ساعة عمل على الترتيب.
والجدول التالي يبين الاحتياجات الفنية لإنتاج الوحدة من المنتجات وهامش ربح الوحدة المنتجة (بالجنيه):

<table>
<thead>
<tr>
<th>المنتج</th>
<th>مراحل الإنتاج</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>مكتب</td>
</tr>
<tr>
<td>1</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

هذا وقد تبين من الدراسات التسويقية لهذه المنتجات أن الحد الأقصى للطاقة البيعية لهذه المنتجات يبلغ 200 000 وحدة على الترتيب.

فالمطلوب:
أ- صياغة وحل النموذج الخطي بيانياً مع تحديد القيود الزائدة إن وجدت.
ب- حل النموذج الخطي باستخدام طريقة السبائك المناسبة.
ج- أوجد النموذج الثاني (البديل) مع استنتاج جدول الحل الأمثل لهذا النموذج من خلال نتائجك في (ب).
د- بافتراض أن القيمة المثلى للمتغير الأساسي (س) في جدول الحل الأمثل لنموذج الخطي الأساسي هو (2.0/4), يبين دون إجراء تحسين على الجدول الأمثل كيف يمكنك صياغة أو اشتقاق قيد جوموري اللازم لإجراء التصحيح اللازم على هذا البرنامج؟

مع أطيب الأماني بالنجاح
جامعة جنوب الوادي
كلية التجارة بقنا
طلاب الفرقة الرابعة انتظاراً ل张تنساب عام وموجه (محاسبة-إدارة أعمال)

لحظة وحبم العرض وعدم الكشط تقدير خاص

أجب عن الأسئلة التالية:

السؤال الأول: (ساعة)
السؤال الأول: (مشكلة النقل)

الجدول التالي بين تعريفة نقل الوحدة (البنية) لسلعة متجانسة من ثلاثة فروع إنتحالية لأربعة:

<table>
<thead>
<tr>
<th>مركز التوزيع</th>
<th>فروع الإنتاج</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>أ</td>
</tr>
<tr>
<td>أ</td>
<td>6000</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>5</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>14</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ب</td>
</tr>
<tr>
<td>ب</td>
<td>8000</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>60</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>25</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ب</td>
</tr>
<tr>
<td>ب</td>
<td>18000</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>35</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>15</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:
1- صياغة مشكلة النقل في صورة نموذج خطي.
2- حدد برنامج النقل الأمثل.
3- (مشكلة التخصص):

الجدول التالي يوضح تكاليف تخصص أربعة آلات على ثلاث طرق انتاجية مختلفة (بالألف جنية):

<table>
<thead>
<tr>
<th>الالة</th>
<th>طريق الإنتاج</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ب</td>
<td>13 14 15 16</td>
</tr>
<tr>
<td>أ</td>
<td>12 13 14 15</td>
</tr>
<tr>
<td>ج</td>
<td>16 17 18 19</td>
</tr>
</tbody>
</table>

بعدد....
المطلوب:
١- صياغة مشكلة التخصصي في صورة نموذج خطي.
٢- تحديد برنامج التخصصي الأمثل.

السؤال الثاني: (ساعة)
أولاً: (نظرة المباريات):
فيما يلي لديك مصفوفة العائد لمباراة بين اللاعبين أ و ب:

\\[
\begin{bmatrix}
2 & 7 \\
0 & 3 \\
4 & 0 \\
7 & 6 \\
6 & 7 \\
\end{bmatrix}
\\]

المطلوب:
١- حدد معنى عناصر مصفوفة المباراة.
٢- تحديد الاستراتيجيات المثلى لكل من لاعبي الصفوف والاعمدة وكم قيمة المباراة.

ثانياً: (شبكات الأعمال):
الجدول التالي يبين الأزمات اللازمة لإنجاز أنشطة أحد المشروعات (عادية وعاجلة بالأسابيع)
وكذا التكلفة (عادية وعاجلة بالآلاف جنيه) اللازمة لإنجاز تلك الأنشطة:

<table>
<thead>
<tr>
<th>النشاط</th>
<th>بيانات عاجلة</th>
<th>بيانات عادية</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>زمن</td>
<td>تكلفة</td>
</tr>
<tr>
<td>أ (١-٢)</td>
<td>١٢</td>
<td>٤٢</td>
</tr>
<tr>
<td>ب (١-٣)</td>
<td>٧</td>
<td>٣٠</td>
</tr>
<tr>
<td>ج (٢-٤)</td>
<td>١٠</td>
<td>٢٢</td>
</tr>
<tr>
<td>د (٣-٣)</td>
<td>٤</td>
<td>١٠</td>
</tr>
<tr>
<td>ه (٤-٦)</td>
<td>١١</td>
<td>٣٤</td>
</tr>
<tr>
<td>و (٦-٦)</td>
<td>٨</td>
<td>١٤</td>
</tr>
<tr>
<td>ز (٦-٨)</td>
<td>٧</td>
<td>١٠</td>
</tr>
<tr>
<td>ي (٦-٧)</td>
<td>٣</td>
<td>١٣</td>
</tr>
</tbody>
</table>

بعدة
المطلوب:
1- مستخدماً أسلوب بير/تكلفة حد ما هي أقل تكلفة لإنجاز أنشطة المشروع بأقل زمن ممكن.
2- تحديد جملة التكاليف اللازمة لإنجاز أنشطة المشروع في زمن يعادل 29 أسبوع.
3- تحديد ما هو الزمن اللازم لإنجاز أنشطة المشروع بتكلفة تعادل 110 ألف جنيه.

السؤال الثالث: (برمجة خطية) (ساعة) (300 درجة)
فيما يلي لدينا النموذج الخطي التالي:

\[ d(s) = -2s + 12 \text{ س، } \leq s \leq 12 \]

بشريطة التوقيت الهيكلية التالية:

\[
\begin{align*}
\text{س، } & + 2 \text{ س، } \geq 12 \\
-5 \text{ س، } & + 4 \text{ س، } \geq 40 \\
2 \text{ س، } & - \text{ س، } \leq \text{ س، } \\
3 \text{ س، } & + 2 \text{ س، } \leq 9 \\
\text{ س، } & , \text{ س، } \leq \text{ س، }
\end{align*}
\]

المطلوب:
1- ضع النموذج الخطي في صورته القانونية والمعيارية.
2- حل النموذج الخطي بيانياً محدداً القيود الزائدة (إن وجدت) ومحققاً نتائج جبرياً مع إيضاح أنواع الحلول الناتجة من الحل البياني.
3- من خلال نتائجك في (2) أوجد المشكلة الثنائية للنموذج الخطي محدداً القيمة المثلى لدالة هدف المشكلة الثنائية.

أنتهى الإسلطة.

" مع أطيب الأماني بالنجاح والتفوق ومستقبل باهر "

3
السؤال الأول: (ساعة)

ا- صنف الانتظار: (20 دقيقة)

لمحة بنزين لتحوّل السيارات على طريق مصر - على مسافة ماضية بنزين واحدة وتنأتي إليها السيارات لتمويين طبقاً لتوزيع بواسطة بسعة 25 سيارة في الساعة، وكان تدفق السيارة له توزيع أساسي بمعدل

3 قدره دقيقين تتابعاً. وكانت الخدمة بنظام من يصل أولاءً، يختار أولاً، فالمطلوب تحديد:

- أي سطر واحد اكتب محددات هذا النظام.
- احتمال أن تكون المحطة خالية واحتمال أن تكون المحطة مشغولة.
- احتمالات تحقق حالات الاستقرار الثلاث الأولى.
- مقاييس كفاءة (آداء) هذه المحطة.

التحليل الشبكي للمشروعات (شبكات الأعمال): (40 دقيقة)

فيما يلي الجدول التالي يوضح الأنشطة المختلفة لمشروع معين والأزمة المقترحة لإنجازها (بالأسبوع):

<table>
<thead>
<tr>
<th>الزمن (بالأسبوع)</th>
<th>مسار النشاط</th>
<th>النشاط</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>المتشائم (ن)</td>
<td>المتقلّب (ن)</td>
<td>يحدث نهاية</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>4</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>13</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>5</td>
<td>0</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>4</td>
<td>3</td>
</tr>
<tr>
<td>10</td>
<td>3</td>
<td>4</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>2</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>9</td>
<td>1</td>
<td>7</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>4</td>
<td>2</td>
</tr>
<tr>
<td>11</td>
<td>5</td>
<td>6</td>
</tr>
<tr>
<td>8</td>
<td>6</td>
<td>4</td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:

أ- من خلال رسم الشبكية التخطيطية للمشروع وحساب الأزمة المقترحة المبكرة والتأخرة لبداية ونهاية

إنجاز الأنشطة وهذام استخدام أسلوب بيرت ما هو أقل زمن مقدر لإنجاز أنشطة هذا المشروع ككل؟
(35 درجة)
السؤال الثاني: (ساعة)

1- المشكلة النقل: (4 دقيقة)
تقوم شركة مصر للطيران بزراع أو تمرين طائراتها بالوقود من ثلاثة شركات محددة هي أ، أ، أ، في مطاراتها الثلاث داخل جمهورية مصر العربية ب، ب، ب. والجدول التالي بتعريبة نقل الجبال من الواحد بالجنوب من كل شركة إلى كل مطار من المطارات. كما يبين الجدول طاقة الشركات بالأخلا جداول وذلك على النحو المبين التالي:

<table>
<thead>
<tr>
<th>الشركة</th>
<th>ع.</th>
<th>ب.</th>
<th>ب.</th>
<th>ب.</th>
<th>ع.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>أ، أ</td>
<td>4</td>
<td>7</td>
<td>10</td>
<td>8</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>أ، أ</td>
<td>6</td>
<td>4</td>
<td>12</td>
<td>9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>أ، أ</td>
<td>3</td>
<td>11</td>
<td>13</td>
<td>9</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>أ، تر</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
<td>6</td>
<td>6</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>أ، تس</td>
<td>2</td>
<td>3</td>
<td>2</td>
<td>5</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>أ، تم</td>
<td>1</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td>4</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

المطلوب:
أ- صيغة مشكلة النقل في صورة نموذج خطي.
ب- باستخدام طريقة فوجل التقريبية في تحديد جدول الحل المبديء والتوزيع المعدل في اختبار الأمثلية عدد برنامج النقل الأول للشركة مصر للطيران.
(15 درجة)

2- نظرية المباريات: (20 دقيقة)
إذا كانت مصفوفة مباراة بين لاعبين أ، ب تأخذ الصورة التالية:

\[
\begin{pmatrix}
0 & 1 \\
1 & 0
\end{pmatrix}
\]

المطلوب:
أ- حقل معي عنصر الصف الأول من مصفوفة المباراة. واختبر ماية وجود نقطة تعادل (سراج) من عدمها.
ب- باستخدام مبدأ السواد والمصفوفات الفرعية حدد الاستراتيجيات المثلى وكذا قيمة المباراة في كل حالة.
(20 درجة)

(البرمجة الخطية + برمجة الأعداد الصحيحة)

(35 درجة)
تقوم إحدى شركات تصنيع الآلات بإنتاج المقاعد والمكاتب الخشبية وذلك من خلال ثلاثة مراحل إنتاجية:
هي التقطيع والتجميع والتوزيع. وقد تبين لديك من تقارير تلك الشركة أن الطاقة المتاحة في مراحل الإنتاج الثلاث هي 300,000,000 ساعة عند كل مهمة، والجدول التالي بين الاحتياجات الفنية لإنتاج الوحدة من المنتجين وواجم ربح الوحدة المنتجة (بالجنيه):