

## وثيقة الأهداف الاستراتيجية لجامعة قنا

اعتمدت بمجلس الجامعة رقم (351) بتاريخ 15 /10 /2025م

مدير المشروع

المدير التنفيذي للمشروع

مسؤول المعيار

أ. م. د/ طارق أبو الفضل الكاشف

د/ منى محمد شحات

أ. د/ عزه أحمد صادق، د/ أماني عبد المنعم

يُعتمد،،،،،

رئيس الجامعة

## وثيقة الأهداف الاستراتيجية لجامعة قنا

تم ترجمة الغايات الاستراتيجية لجامعة قنا إلى مجموعة من الأهداف الاستراتيجية هي:

تحرير: .....  
عدد المرفقات: .....  
عدد الصفحات: .....  
مسلسل: .....  
إصدار: .....

قنا - جامعة قنا (جنوب الوادي سابقاً) - مبنى المراكز الجامعية المتخصصة (المركزية القديمة) - الدور الثالث  
مباشر ٠٩٦٣٢٦٥٩٠ - داخلي ١٥٣٢ - فاكس ٠٩٦٣٢٢٤٥٤٢ - موبايل: ٠١٠٠٧٦٣٣٧٨٥  
E-Mail: [QAAC@svu.edu.eg](mailto:QAAC@svu.edu.eg) - Website: <https://www.svu.edu.eg/qaac/index.html>  
الصفحة 1 من 5

تحقيق التميز في الأداء الجامعي من خلال نظام متكامل للجودة في النواحي الإدارية والأكاديمية والمجتمعية



## 1/ الهوية البصرية، وتتضمن الأهداف التالية:

- 1-1 تكوين هوية بصرية جاذبة ومتكاملة لجامعة قنا في الميادين والطرق والنظافة واللافتات واللوحات الإرشادية ودورات المياه.
- 1-2 تطوير المساحات الخضراء بجامعة قنا والوحدات التابعة لها.
- 1-3 تطوير البنية التحتية وبيئة العمل بجامعة قنا وفقاً لخطة التطوير المستهدفة.
- 1-4 رفع دور جامعة قنا في تعزيز روح الولاء والانتماء للهوية المصرية وتنوعها الثقافي.

## 2/ نظام العمل، وتتضمن الأهداف التالية:

- 2-1 تطوير العمليات الداخلية وسياسات وإجراءات العمل والصلاحيات والمسئوليات بجامعة قنا ووحداتها الإدارية.
- 2-2 تطوير القيادة والحوكمة والإدارة الذاتية بجامعة قنا.
- 2-3 تطوير الجهاز الإداري بجامعة قنا ورفع كفاءته في تقديم خدمات متميزة للمواطن والمستثمر.
- 2-4 تطوير التحول الرقمي بجامعة قنا.

## 3/ الريادة والإبداع، وتتضمن الأهداف التالية:

- 3-1 رفع كفاءة البرامج والمناهج التعليمية واستيفاء كفاية المدرجات والقاعات الدراسية والمعامل وملائمة تجهيزاتها للعملية التعليمية ولعدد الطلاب بجامعة قنا.
- 3-2 تطوير تقييم الطلاب بجامعة قنا.
- 3-3 تنمية الإبداع والابتكار وريادة الأعمال في جميع البرامج التعليمية بجامعة قنا.
- 3-4 تطوير تنمية وصيانة البنية الأساسية والمرافق بجامعة قنا وفق آليات محددة للتطبيق والمتابعة بالتسهيلات الإنشائية اللازمة لذوي الاحتياجات الخاصة.
- 3-5 تطوير المدن الجامعية من حيث السعة والملائمة للطلاب المنتفعين.
- 3-6 تطوير المكتبات المركزية وفق متطلبات الأنشطة والبرامج المقدمة بجامعة قنا.

## 4/ الطلاب والخريجين، وتتضمن الأهداف التالية:

- 4-1 تطوير الأنشطة الصفية واللاصفية لبناء شخصية الطالب بجامعة قنا.
- 4-2 تطوير آليات جذب الطلاب المتميزين لجامعة قنا وتشجيع التداول الطلابي على المستوى الإقليمي/ الدولي وتوفير آلياته.
- 4-3 تطوير قواعد حقوق ومسئوليات الطلاب وممارسة السلوك القويم داخل وخارج الجامعة.



4-4 توفير برامج للتنمية المهنية للخريجين وفقا لتطورات سوق العمل.

### 5/ الابتكار والنشر الدولي، وتتضمن الأهداف التالية:

1-5 إعداد خطة للبحث العلمي والأنشطة العلمية بمشاركة المؤسسات التابعة ترتبط برؤية ورسالة الجامعة والتوجهات القومية واحتياجات المجتمع المحيط وإعلامها بها وبدورها في تحقيقها.

2-5 إعداد خطة للبحث العلمي بكليات ومعاهد الجامعة تتسق مع الخطة البحثية للجامعة وآليات متابعة تنفيذها.

3-5 إعداد آليات فاعلة لنشر الوعي بحقوق الملكية الفكرية وأخلاقيات البحث العلمي وضمان الالتزام العمل بها.

4-5 رفع ملائمة المعامل المركزية للجامعة من حيث التجهيزات والخدمات المعملية لاحتياجات الباحثين وأعضاء هيئة التدريس.

5-5 تطوير سياسات وآليات الجامعة لدعم البحث العلمي وتحفيزه وتمويله من مصادر خارجية وقياس فاعليته.

6-5 رفع معدل الإنتاج البحثي للجامعة بما يتناسب مع عدد أعضاء هيئة التدريس، وتحديث قواعد بيانات البحوث العلمية وإتاحتها للمعنيين.

7-5 توفير مناخ علمي يدعم تنظيم المؤتمرات وإصدار الدوريات العلمية وزيادة الشراكات البحثية للجامعة مع مؤسسات عالمية ومع هيئات الصناعة.

8-5 تنمية المهارات البحثية للطلاب في كليات ومعاهد الجامعة وإتاحة الفرص لمشاركتهم في النشاط البحثي.

9-5 تعزيز ممارسات الريادة والإبداع لدى الأساتذة الباحثين بالجامعة، والاستثمار فيهم وبناء قدراتهم الإبداعية.

10-5 تحفيز الابتكار المستدام ونشر ثقافته وتعزيز الروابط بين التعليم والبحث العلمي والتنمية بجامعة قنا.

### 6/ الدراسات العليا، وتتضمن الأهداف التالية:

1-6 إعادة هيكلة برامج الدراسات العليا بالجامعة بمشاركة المؤسسات التابعة والأطراف المعنية.

2-6 تطوير التعليم والتعلم في برامج الدراسات العليا وإعداد مؤشرات وأدوات لقياس الفاعلية التعليمية لها.

### 7/ التدريب والتحفيز، وتتضمن الأهداف التالية:

1-7 دعم وتطوير قدرات هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات الأكاديمية.

2-7 وضع آليات وسياسات فاعلة لتعيين وجذب أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة المتميزين والاحتفاظ بهم لتلبية احتياجات كليات الجامعة ومعاهدها وتخدم خططها المستقبلية وإثراء المناخ الأكاديمي.

3-7 وضع سياسة فاعلة للتنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والقيادات بالجامعة في التدريس وتقييم مخرجات التعلم وتوفير الموارد الملائمة لها.



4-7 تطوير نظام الابتعاث بما يخدم تحقيق رسالة الجامعة ورؤيتها ويتسم بالشفافية وتكافؤ الفرص.

5-7 تطوير نظام تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس في التدريس وتقييم مخرجات التعلم والاستفادة من النتائج في اتخاذ الإجراءات التصحيحية.

### 8/ التغيرات المناخية، وتتضمن الأهداف التالية:

1-8 تطوير مشاركة جامعة قنا في مواجهة الآثار المترتبة على التغيرات المناخية وتعزيز المرونة والقدرة على مواجهة المخاطر والكوارث الطبيعية والاعتماد المتزايد على الطاقة المتجددة وصون الطبيعة وحماية مواردها والتنوع البيولوجي.

2-8 تطوير طرق تخلص الجامعة ومؤسساتها من النفايات وخاصة الخطرة والكيميائية والطبية والإلكترونية منها والمشاركة في البصمة الكربونية.

3-8 تطوير طرق تقليل العوادم والملوثات الصادرة عنها وترشيد استهلاك الجامعة وكلياتها ومعاهدها من الكهرباء والمياه والغاز.

4-8 استحداث استخدام السيارات الكهربائية والطاقة النظيفة، وزيادة المساحات الخضراء وصيانة شبكات المياه والكهرباء والاتصالات بجامعة قنا.

### 9/ المسؤولية المجتمعية، وتتضمن الأهداف التالية:

1-9 تطوير القوافل والخدمات المجتمعية والبيئية التي تنفذها الجامعة وفقا للاحتياجات الفعلية وتعكس الأولويات القومية.

2-9 تطوير السياسات والأنشطة التعليمية والبحثية لجامعة قنا لتحقيق مهام وأدوار واضحة في تعزيز المسؤولية المجتمعية لها في التنمية المستدامة.

3-9 توعية ما تقدمه الجامعة من صناديق خاصة بما يلائم طبيعة واحتياجات المجتمع.

4-9 تحسين رضا المجتمع ومنظمات سوق العمل والصناعة عن الخدمات التي تقدمها لهم الجامعة والاستفادة من النتائج في اتخاذ القرارات.

5-9 تطوير دور جامعة قنا في تعزيز الروابط بين التعليم والبحث العلمي والتنمية وتفعيل تمثيل الأطراف المجتمعية في المجالس الحاكمة.

6-9 تفعيل مشاركة جامعة قنا في المبادرات الوطنية، وتفعيل تحالف وتنمية، والتعاون مع المجتمع الأكاديمي بالجامعات المحلية والإقليمية والدولية والمجتمعات المهنية.

7-9 تفعيل مشاركة جامعة قنا في تمكين المرأة في المناصب الإدارية ودعم ذوي القدرات الخاصة.

### 10/ الخدمات الصحية، وتتضمن الأهداف التالية:



1-10 تعزيز إتاحة وجودة الخدمات الطبية التخصصية المتميزة في مستشفيات جامعة قنا.  
2-10 توفير الأعداد الكافية من الأطباء وأفراد التمريض والعماللة والفنيين والكيميائيين والفيزيائيين بالمستشفيات الجامعية ورفع كفاءتهم.

3-10 استحداث مصادر تمويل لتوفير كافة المستلزمات الطبية وتطوير كفاءة المعدات والتجهيزات بالمستشفيات الجامعية.  
4-10 التوسع في المنشآت والميكنة الإلكترونية للمستشفيات الجامعية.

### 11/ الموارد الذاتية، وتتضمن الأهداف التالية:

1-11 تفعيل سياسة ملكية الدولة، وتحفيز أعضاء هيئة التدريس والعاملين في تعظيم الموارد الذاتية بجامعة قنا.  
2-11 تطوير أساليب وأدوات جذب الطلاب الوافدين للدراسة بجامعة قنا.  
3-11 التطوير السنوي في تحقيق معايير الأداء المتوازن والحد من الهدر بجامعة قنا.  
١١-٤ تطوير حماية الأمن والسلامة والنظام الداخلي بجامعة قنا.

### 12/ السمعة المؤسسية، وتتضمن الأهداف التالية:

1-12 تعزيز السمعة المؤسسية لجامعة قنا.  
2-12 تعزيز المرجعية الدولية لجامعة قنا في التصنيفات الدولية.  
3-12 تعزيز إدارة الجودة بالجامعة وكلياتها وبرامجها ومعاملها والتأهيل للاعتماد.  
١٢-٤ إرساء قيم النزاهة والشفافية ومكافحة الفساد لدى منسوبي الجامعة من هيئة التدريس والجهاز الإداري والقيادات والطلاب ومؤسسات المجتمع.

