

التعاريف والمصطلحات

الأداء مجموعة الإنجازات والنتائج النهائية التي يحققها الأفراد أو مجموعات العمل أو الوحدات التنظيمية أو الجهات الحكومية.

أنظمة العمل مجموعة اللوائح والقوانين والقرارات والأوامر والتعليمات والسياسات الموثقة التي تسيّر وتحدد الإجراءات والمعايير والخطوات الواجب اتخاذها لتحقيق هدف محدد.

الابتكار سعي الأفراد والمؤسسات والحكومات الحثيث للتقدّم عبر توليد أفكار إبداعية والابتكارات الجذرية واستحداث منتجات وخدمات وعمليّات جديدة ترتقي بجودة الحياة.

استشراف المستقبل توقع طبيعة وأهمية التطورات والاتجاهات المستقبلية (الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية وغيرها) وتحليل مدى تأثير هذه التطورات المستقبلية على المجالات المرتبطة بعمل الجهة لبناء الجاهزية للمستقبل.

الإنتاجية معدل/نسبة الإنجاز الذي تحققه الوحدة الواحدة من الموارد أو عنصر الإنتاج خلال فترة زمنية محددة.

الانعكاسات المالية للمشاريع دراسة وتحليل التأثيرات المالية المترتبة على تأسيس أو إطلاق مبادرات/مشاريع جديدة، وعادة ما توازن هذه الدراسة بين أكثر من بديل أو عرض مقدم.

الإنفاق المتعقل تحديد أولويات الإنفاق في تحقيق الأهداف بما يلبي احتياجات ومصالح المعنيين ويلغي النفقات في المجالات التي لا تضيف قيمة لهم.

البيانات المادة الأولية من الأرقام أو الحروف أو الرموز أو الحقائق التي تصف موضوعاً أو فكرة أو حالة.

التحليل فحص الحقائق والبيانات التي يتم تجميعها من أجل اتخاذ قرارات رشيدة وفعالة، وهي تشمل دراسة العلاقات ومعرفة الأسباب.

التخطيط الاستراتيجي عملية تضمن تصور مستقبل منشود في الجهة الحكومية من خلال تحديد رؤية ورسالة واستراتيجيات وأهداف محددة وسبل تحقيقها انطلاقاً من الوضع الراهن.

التطوير المستمر أسلوب إداري لتحقيق الريادة من خلال مواصلة إدخال تعديلات جزئية أو صغيرة أو جذرية لتطوير العمليات والخدمات وأنظمة العمل ومعايير الأداء للارتقاء بها إلى مستويات أفضل. شكاوي/ملاحظات يتقدم بها الموظف وتكون عادة بشأن الإجراءات المتخذة بحقه أو من جراء عدم إنصافه أو وقوع غبن عليه بسبب عدم تطبيق القوانين واللوائح المتبعة أو الممارسات

التعاملات الرقمية ما يعرف بسلسة الكُتل والتي يتم فيها التكامل الفعّال للتعاملات الإلكترونية مثل العملات الرقمية لضمان تسهيل وتسريع التعاملات الآمنة بدقة عالية بين الأطراف المعنية داخل أو خارج الجهات الحكومية.

التعلم المؤسسي تحصيل المعلومات واكتساب المعرفة وتطبيق الممارسات المتعلقة بهذه المعلومات والمعارف التعلم المؤسسي التي تؤدي إلى التحسين أو التغيير نحو الأفضل. ويشمل ذلك التعلم المستمر والمقارنات المعيارية والمراجعة والتقييم الداخلي والخارجي ودراسات أفضل الممارسات والاطلاع على أفضل التجارب.



عملية تنسيق وتنفيذ ومراقبة التغيير في الأنظمة والممارسات في الجهة الحكومية. إدارة التغيير استحداث ما يلزم للاستجابة للمتطلبات الجديدة أو إدخال تحسينات أساسية على الوضع القائم. التفكير التحوبلي التطبيقات العملية الناتجة عن البحوث في المجالات المختلفة وتتضمن الطرق والوسائل التقنيات والأدوات والآليات والمعدات والتجهيزات المتطورة التي تساعد الجهة الحكومية على تحقيق الأهداف المطلوبة منها إنجاز مهامها وخدماتها بأسلوب فعّال وكفؤ. إعطاء الموظفين الصلاحيات والمسؤوليات لاتخاذ القرارات المتعلقة بمهام عملهم واكسابهم التمكين المهارات والمعارف اللازمة للقيام بعمل جيد. توفير مصادر دخل أو موارد مالية إضافية. تنمية الإيرادات جهة ذات شخصية قانونية واعتبارية تتحصر بها بعض الاختصاصات أو الأنشطة ذات الطابع الجهة الحكومية الخدمي أو الرقابي، مثل وزارة أو هيئة أو مؤسسة أو مجلس أو معهد، وتتبع حكومة الدولة. مدى تحقيق متطلبات وتوقعات المتعاملين من الخدمات/المنتجات التي تؤثر على الجودة سعادتهم/رضاهم، ومدى المطابقة مع مواصفات الخدمة/المنتج. تعبير مجازي يرمز إلى التزام الجهات الحكومية بإنجاز أعمالها واجراء اتصالاتها وتقديم خدماتها الحكومة الإلكترونية/الذكية من خلال وسائل التقنيات المتقدمة (أجهزة لوحية، أجهزة الهاتف الذكية، الإنترنت، الكيوسك، الروبوت، طائرات بدون طيار وغيرها) بما يكفل توفير الخدمات بشكل متواصل ودون الحاجة لزبارة المتعامل لمراكز تقديم الخدمة. نظام يدعم العدالة والشفافية والمساءلة المؤسسية ويعزز الثقة والمصداقية في بيئة العمل ويحدد الحوكمة المسؤوليات والحقوق والعلاقات مع جميع فئات المعنيين بالجهة الحكومية ويوضح القواعد والإجراءات اللازمة لصنع القرارات الرشيدة المتعلقة بعمل الجهة الحكومية من خلال مجموعة من السياسات والقوانين وأنظمة العمل وتصميم الهياكل التنظيمية. سلسلة من العمليات أو الأنشطة أو الإجراءات التي توفرها جهة حكومية أو من ينوب عنها الخدمة في تقديم الخدمة وتهدف إلى تلبية متطلبات المتعاملين عبر قنوات تقديم الخدمات المختلفة وتكون مبنية على التفاعل من قبل المتعاملين ومقدم الخدمة. تحديد الأعمال/المشاريع/المبادرات/البرامج والأنشطة المحددة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية خطط العمل قصيرة وبعيدة المدى، وتحتوي الخطة على تفاصيل الموارد المتاحة والجدول الزمني لتنفيذ المشاريع/المبادرات/البرامج. مدى تغير الموظفين في الجهة الحكومية، ويمكن تحديده من خلال قسمة عدد الموظفين الذين الدوران الوظيفي يتركون الجهة الحكومية إلى عدد الموظفين الكلى خلال فترة زمنية محددة. التطوير النظري والتطبيقي للأنظمة الإلكترونية والحاسوبية وذلك لمحاكاة القدرات الذهنية الذكاء الاصطناعي البشرية وأنماط العمل، بهدف تحويل تنفيذ الأنشطة والمهام الذهنية أو البدينة باستخدام الأجهزة

رأس المال البشري جميع الأفراد العاملين في الجهة الحكومية الذين يمكن الانتفاع بأعمالهم وجهودهم في مشاريع الإنتاج والخدمات، ويشمل ذلك الأفراد المعينين وفقاً لنظام الخدمة المدنية أو وفقاً لنظام العقود

والآلات والتي عادة ما يقوم الانسان بها.

أو نظام الأجور اليومية، سواء كانوا بدوام كامل أو جزئي أو بعقد عمل مؤقت ويشغلون موقعاً

في الهيكل التنظيمي للجهة.



بيان تتم صياغته بحيث يشمل الغرض الأساسي الذي أنشأت الجهة الحكومية من أجل تحقيقه، رسالة الجهة الحكومية وما تتوقعه منها جميع الفئات المعنية، وتصف الرسالة مجمل عمل الجهة الحكومية، ومن الملائم أن تكون قصيرة وواضحة وسهلة الحفظ. عبارة تمثل تصوراً للمستقبل يبين طموح الجهة الحكومية وما تسعى أن تكون عليه مستقبلاً. رؤبة الجهة الحكومية التفرد والتفوق في الأداء وتنفيذ الأعمال والخدمات المقدمة. الربادة تمثل القواعد الرئيسية والتوجه العام في الجهة الحكومية، وتحدد السياسات المسار العام الذي السياسات يوجه تفكير المسؤولين أثناء عملية اتخاذ القرارات في مختلف جوانب العمل في الجهة الحكومية. تتضمن تطوير شبكة من العلاقات الداخلية أو الخارجية في الجهة الحكومية أو علاقة بين الشراكة/الشراكات طرفين أو أكثر لتحقيق غايات مشتركة منها مؤشر وطنى، هدف استراتيجي، تقديم خدمة، تنفيذ برنامج/مشروع، وذلك بالاستفادة من القدرات والمهارات المتنوعة للشركاء وتكاملها. ويمكن أن تشمل علاقات الشراكة: المتعاملين والموردين والجهات الحكومية الأخرى والسلطات التشريعية والقطاع الخاص والمؤسسات غير الربحية وفئات المجتمع المحلى ومراكز الأبحاث والجامعات وغيرهم ممن لهم علاقة مباشرة في عمل الجهة الحكومية. منح جميع المعنيين الفرص الكافية للاطلاع والتعرف على المعلومات والقرارات ذات العلاقة الشفافية متضمنة مبررات اتخاذها والجهات المسؤولة عنها والنتائج المترتبة عليها. أي اتصال من المتعامل (كتابي أو شفهي) يعبر فيه عن عدم رضاه عن المنتج أو الخدمة الشكاوي/الملاحظات المقدمة له أو عن نوعيتها أو طريقة تقديمها أو كل ما يتعلق بها. سلسلة إجراءات وخطوات تحدد لها مدخلات من الموارد المختلفة (مادية، بشربة، معلوماتية العمليات ...الخ) تضمن تقديم خدمة أو منتج أو إنجاز عمل معين. الأسلوب المتبع في تصميم وتنفيذ والتحكم في العمليات المرتبطة بإنجاز مهام وأنشطة وخدمات إدارة العمليات الجهة الحكومية. العمليات التي يتم من خلالها إنجاز المهام والأنشطة والخدمات الأكثر أهمية وتأثيراً على نتائج العمليات الرئيسية وأعمال الجهة الحكومية. درجة تقابل الإنجاز أو الأداء مع الأهداف الموضوعة خلال فترة زمنية محددة، وتقاس الفعّاليّة الفعّاليّة بمدى تحقيق هذه الأهداف. جميع الوسائل والطرق والآليات التي تستخدمها الجهة لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وبمكن أن القدرات تشمل: سياسات، خطط، أنظمة وبرامج العمل، عمليات، خدمات، مشاريع ومبادرات. هي وسيلة لتقديم الخدمات للمتعاملين بهدف توفرها من قنوات مختلفة. قنوات تقديم الخدمة إدراك ما تستحقه الخدمة أو العملية من جهد مبذول أو رسوم مدفوعة. القيمة نسبة الموارد المخطط لاستخدامها إلى الموارد المستخدمة فعلياً في تحقيق الإنجاز أو الأداء الكفاءة خلال فترة زمنية معينة. جميع الأفراد و/أو المؤسسات التي تستفيد أو تتأثر بشكل غير مباشر من أنشطة وخدمات المتأثرون الجهة. جميع من يتصل أو يتعامل مباشرة مع الجهة الحكومية لتلقي خدمة أو منتج. المتعاملون هو القيمة المرتبطة بمؤشر أداء وتسعى الجهة إلى تحقيقها خلال فترة زمنية محدّدة. المستهدفات



المعلومات التي تقود إلى عمل أو إجراء معين. المعرفة البيانات التي تم تنظيمها ومعالجتها وتحليلها لتحقيق هدف معين أو لاستعمال محدد أو تفسيرها المعلومات في إطار هيكلي معين بما يضمن فعّاليّة صنع القرارات. كل من يستفيد من خدمات الجهة الحكومية أو يتأثر بمخرجات ونواتج أعمالها أو يتعامل معها المعنيون/الفئات المعنية لتلقى خدمة أو منتج منها أو لتقديم خدمة أو منتج لها، وتشمل فئات المعنيين: الجهات الرقابية، القطاع الحكومي، القطاع الخاص، أعضاء مجلس الإدارة، المتعاملون، الموردون، الشركاء، المجتمع، مجتمع الأعمال، والموارد البشرية العاملة في الجهة الحكومية. المقارنة مع مؤسسات متميزة في مجالات محددة للتعرف على أفضل الممارسات على المستوى المقارنة المعيارية المحلى أو الإقليمي أو الدولي في نفس نطاق العمل أو خارجه بهدف الاستفادة والتعلم منها. معلومات كمية أو نوعية تصف المخرجات وأداء العمليات في الجهة الحكومية. مقاييس الأداء جميع ما تمتلكه الجهة الحكومية من أموال منقولة وغير منقولة قد تشمل الأراضى والعقار ممتلكات الجهة والتقنيات والأجهزة والمعدات والآليات والمرافق العامة والمخزون والأصول بأنواعها المختلفة. تناسق الخطط والعمليات والمعلومات والقرارات والموارد تحقيقاً لأهداف الجهة الحكومية، موائمة وتتطلب الموائمة فهماً عاماً ومشتركاً لأهداف الجهة الحكومية، واستخدام المقاييس الخاصة والمعلومات المتوفرة في التخطيط والمتابعة والتحليل ثم التطوير على مستوى الجهة الحكومية ووحداتها التنظيمية وعملياتها. الأسلوب المتبع في تخطيط وتنظيم ورقابة وتوجيه وتأمين جميع الموارد المتاحة المالية والبشرية إدارة الموارد والممتلكات والمعلومات) بهدف بلوغ رؤبة الجهة الحكومية وتحقيق أهدافها. مؤشرات تقيس الأثر والنتيجة النهائية المطلوب تحقيقها من الجهة الحكومية وتقيس مدى التقدم مؤشرات الأداء الاستراتيجية في تحقيق الأهداف الاستراتيجية. المؤشرات التي تقيس مدى تنفيذ الأنشطة بالشكل المطلوب (الإنجاز/الوقت/الجودة مؤشرات الأداء التشغيلية /التكلفة/المخرجات وغيرها). هي مؤشرات بعيدة المدى تقيس مدى تحقيق رؤية الدولة وجهود الحكومة في تحقيق الأولويات المؤشرات الوطنية

الوطنية.

الوجدات التنظيمية

تشير إلى الإدارات أو الأقسام أو الشعب المبينة على الهيكل التنظيمي للجهة الحكومية.



جائزة مصر للتميز الحكومي

هاتف :26712529 – 26712539 26712519 –26712529

فاكس: 26712614

egea@nmi.gov.eg : البربد الألكتروني

الموقع الألكتروني: www.egea.gov.eg

العنوان : المعهد القومي للإدارة - 41 شارع محى الدين عبد الحميد امتداد مكرم عبيد ، أو امتداد عباس العقاد - المنطقة

الثامنة - مدينة نصر - القاهرة